WWF Alemania
Términos de Referencia

Título del cargo:

Consultoría técnica para la implementación de prácticas de sostenibilidad en fincas bananeras de Latinoamérica

1. Antecedentes

WWF (World Wide Fund for Nature) es una de las organizaciones independientes de conservación de la naturaleza más grandes del mundo. Su misión es detener la degradación ambiental y construir un futuro en el que los humanos vivan en armonía con la naturaleza conservando la biodiversidad, utilizando recursos naturales renovables de manera sostenible y promoviendo la reducción de la contaminación y el consumo derrochador.

Desde hace 15 años, la alianza entre EDEKA y WWF promueve la protección del medio ambiente en los supermercados y las cadenas de proveedores. Basada en un compromiso compartido de proteger la naturaleza, ahorrar recursos y preservarlos para las futuras generaciones, la alianza busca reducir significativamente la huella ecológica de EDEKA y hacer que sus cadenas de suministro sean más sostenibles.

La cooperación comenzó en 2009, con el pescado como su primer enfoque. Hoy en día, la cooperación abarca cuatro temas principales: biodiversidad, agua dulce, cambio climático y materiales y recursos, incluyendo proyectos en agricultura, prevención de residuos y trazabilidad. Nuestro enfoque se caracteriza por esfuerzos conjuntos para lograr las mejores soluciones. A través de la colaboración entre EDEKA y la red WWF, los socios pueden impulsar cambios tanto en el mercado alemán como en el internacional. Con los 12 millones de clientes diarios de EDEKA, incluso pequeños cambios tienen un impacto significativo.

El banano es una de las frutas más populares en Alemania. Sin embargo, su forma de producción puede ser perjudicial para las personas, los animales y el medio ambiente. Desde 2014, el Programa Banano WWF-EDEKA ha trabajado en plantaciones de banana en Colombia, Ecuador, Costa Rica, Belice y Camerún.

El Programa busca desarrollar e implementar un modelo de producción convencional que sea ambiental y socialmente más sostenible mediante la implementación de buenas prácticas agrícolas, que son monitoreadas periódicamente. Estas prácticas se dividen en seis áreas: ecosistemas naturales, manejo del recurso hídrico, manejo integrado del cultivo, cambio climático, gestión de residuos y compromiso social.

Este Programa se ha comparado con un proceso de certificación, pero es una herramienta que va mucho más allá, pues las fincas cuentan con el acompañamiento y asesoría técnica de WWF para dar seguimiento al cumplimiento de los requisites del Programa.

Como resultado de este acompañamiento continuo, se ha promovido un cambio cultural dentro y fuera de las fincas, y en los actores involucrados. El proceso termina con la comercialización del banano en los supermercados EDEKA en toda Alemania bajo el sello del Programa.

Después de muchos años de trabajo exitoso en Latinoamérica, el Programa ha ido creciendo y por lo tanto busca expandir su equipo.

2. Competencias y habilidades requeridas

- Título en ciencias agrícolas, ciencias ambientales, ingeniería forestal o un campo relacionado
- Amplia experiencia en auditorías (por ejemplo: Fairtrade, Rainforest Alliance, GlobalG.A.P. u otras)
- Conocimiento de las áreas del Programa mencionadas anteriormente, particularmente en el cultivo de banano
- Capacidad para asesorar sobre buenas prácticas agrícolas en el cultivo de banano
- Confidencialidad estricta al manejar información/datos relacionados con las fincas y el Programa
- Experiencia trabajando en el contexto latinoamericano
- Establecer excelentes relaciones interpersonales y tener comprobada habilidad para construir y mantener relaciones sólidas, negociar o mediar en asuntos clave, liderar, resolver conflictos y desarrollar capacidades
- Contar con iniciativa propia y la habilidad de trabajar rápida y eficientemente para cumplir fechas de entrega
- Integridad personal, honesto y con la habilidad de vincular socios a todos los niveles
- Adherirse a los valores de WWF, los cuales son: Conocedor, Optimista, Decidido y Comprometido

3. Objetivo

Monitorear la implementación de las practicas del Programa en las fincas.

4. Actividades (ejemplos)

- Monitorear la implementación de las practicas del Programa (véase Herramienta de Sostenibilidad*) en las fincas dos veces al año y brindar asesoría sobre la correcta implementación de las practicas del Programa durante el monitoreo
- Preparar un informe con los hallazgos y proponer acciones correctivas
- Seguimiento de acciones correctivas inmediatas
- Recopilar los KPIs establecidos para las practicas del Programa.
- Asistir a reuniones mensuales, anuales y otras convocadas según las necesidades operativas (en presencia o virtual) con el equipo de Programa WWF/EDEKA/proveedores/consultores

5. Productos

- Informes de monitoreo (2x al año)
- Resumen de los resultados de monitoreo en formato PowerPoint para presentación al equipo durante talleres/reuniones (1x al año)
- Entrega de KPIs (2x al año)
- Documentos e información requeridos según necesidad

6. Lugar de ejecución

Fincas bananeras en Costa Rica, Colombia, Ecuador y Belice.

7. Plan de actividades

N°	Actividad	Año 2027												Costos en EUR	Comentarios
		Mes													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1.1.	Tiempo para reuniones mensuales (con actores vinculados al Programa) (1 día por mes)	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
1.2.	Monitorear la implementación de las practicas del Programa (véase Herramienta de Sostenibilidad) en las fincas para semestre 2, 2026 y brindar asesoría sobre la correcta implementación de las practicas del Programa durante el monitoreo (2 días por finca)		X												
1.3.	Tiempo adicional (este es un punto de costo opcional y solo se usa cuando es necesario): Verificación del proveedor (desechos, fumigación aérea, otros): 1 día adicional		X												
1.4.	Seguimiento de acciones correctivas inmediatas (1 día por finca)		X												
1.5.	Preparar un informe con los hallazgos y proponer acciones correctivas (1.5 días por finca)		X												
1.6.	Adicional: Análisis de inconsistencias, planes de acción, fechas límites y ajustes finales. (1 día/consultor para las fincas)			X											
1.7.	Presentación de resultados con WWF/EDEKA (0,5 días) y ajuste del informe (0,5 días)			X											
1.8.	Participar en el taller anual del Programa (2 días de preparación y 4 días de reunión)									X					
1.9.	Monitorear la implementación de las practicas del Programa (véase Herramienta de Sostenibilidad) en las fincas para semestre 2, 2027 y brindar asesoría sobre la correcta implementación de las practicas del Programa durante el monitoreo (2 días por finca)							X							
1.10.	Tiempo adicional (este es un punto de costo opcional y solo se usa cuando es necesario): Verificación del proveedor (desechos, fumigación aérea, otros): 1 día adicional							X							
1.11.	Seguimiento de acciones correctivas inmediatas (1 día por finca)							X							

1.12.	Preparar un informe con los hallazgos y proponer acciones correctivas (1.5 días por finca)							X	X						
1.13.	Adicional: Análisis de inconsistencias, planes de acción, fechas límites y ajustes finales (1 día/consultor para las fincas)								X						
1.14.	Presentación de resultados con WWF/EDEKA (0,5 días) y ajuste del informe (0,5 días)									X					
1.15.	KPIs (0,25 días/año)								X						
	Total Año 2027														

8. Duración

El contrato cubrirá un período hasta 31.12.2029.

9. Requerimiento de la propuesta

Por favor presentar los siguientes documentos:

- Currículum vitae
- Tabla 7 con tus tarifas, incluyendo costos de viaje y cantidad de días de viaje, si aplica. Por favor para los tres años (2027, 2028, 2029). Los costos de viaje asociados a las actividades mencionadas deberán incluirse en la propuesta. Serán considerados dentro del presupuesto del contrato.
- Agrega comentarios donde sea necesario para más detalles sobre preguntas o horarios de viaje

Les solicitamos enviar su documentación hasta el **1 de diciembre de 2026** a las siguientes personas:

Ariane Merx
Gerente de Proyecto Cadenas de Suministro Sostenibles
WWF Alemania
ariane.merx@wwf.de

Kolja Wächter
Asistencia al Proyecto Cadenas de Suministro Sostenibles
WWF Alemania
kolja.waechter@wwf.de

Si tienen preguntas o requieren información adicional, pueden dirigirse a:

Isabel Pleisnitzer
Gerente de Proyecto Cadenas de Suministro Sostenibles
WWF Alemania
isabel.pleisnitzer@wwf.de

10. Información adicional

- * Herramienta de Sostenibilidad del Programa Banano (este anexo se proporcionará después de haber firmado un NDA con WWF)
- Sitio web EDEKA: Bananen-Projekt für mehr Nachhaltigkeit| EDEKA
- Sitio web WWF Alemania: EDEKA und Bananen (wwf.de)