



27 de marzo de 2026

WWF COLOMBIA

Extracto del Acta # 37**REUNIÓN ORDINARIA DE LA JUNTA DIRECTIVA DEL FONDO MUNDIAL PARA LA
NATURALEZA COLOMBIA – WWF COLOMBIA**

27 de marzo de 2026

Siendo las 2:00 pm del viernes 27 de marzo de 2026, los miembros de la Junta Directiva (la “Junta Directiva”) del Fondo Mundial para la Naturaleza Colombia - WWF Colombia (“WWF Colombia”), se reunieron de manera ordinaria. Esta reunión se llevó a cabo de manera virtual, esto es, por videoconferencia a través de la plataforma Teams. La reunión se llevó a cabo conforme a la convocatoria realizada por la Representante Legal, Sandra Valenzuela, enviada a todos los miembros de la Junta Directiva vía correo electrónico el 16 de marzo de 2026, conforme al Artículo 2.2.1.16.1 del Decreto 1074 de 2015 y a lo señalado en los estatutos sociales de WWF Colombia. La convocatoria indicaba el día, hora y el vínculo de Teams a través del cual podían participar los miembros.

Estuvieron presentes los siguientes miembros de la Junta Directiva:

- Santiago Pérez, presidente de la Junta Directiva. Identificado con C.C. 79.142.419.
- Luis Alberto Camargo. Identificado con CC. 80.416.112.
- Juan Camilo Cárdenas. Identificado con CC. 79.361.300.
- María Emilia Correa. Identificada con C.C. 21069342.
- Juan Carlos Jaramillo. Identificado con C.C. 94460823.
- Felipe Macia. Identificado con C.C 1.020.750.999.
- Paula Samper. Identificada con C.C. 51.854.274.
- Mabel Torres. CC. 66.841.381.
- Carolina Urrutia.CC. 52.453.929.

Por parte de WWF Colombia estuvieron presentes:

- Sandra Valenzuela, directora ejecutiva y Representante Legal
- Carlos Mauricio Herrera.
- Ximena Barrera.
- Libardo Hernández.
- Juan José Rodríguez
- Luz Ángela Díaz Vera.

El orden del día se desarrolló de la siguiente manera:

1. Bienvenida y Verificación del Quorum.

UD



El presidente de la Junta Directiva, el Sr. Santiago Pérez, inició la reunión dando la bienvenida a todos los miembros de la Junta Directiva agradeciendo su tiempo y presencia. De igual manera, el presidente de la Junta Directiva realizó la debida verificación del quorum, constatando que para la presente sesión se cumple con el quorum para deliberar y decidir de conformidad con los estatutos de WWF Colombia.

La Representante Legal de WWF Colombia realizó la verificación de la identidad de los asistentes y corroboró que se trataba de los miembros de la Junta Directiva. Así mismo, verificó que se mantuvo el quórum necesario durante el desarrollo de la reunión.

Antes de iniciar con los siguientes puntos de la agenda, se presentó un video sobre la importancia ecológica de los páramos, destacando el Santuario de Flora y Fauna Cuarentana Alto Río Fonsi.

2. Nombramiento del presidente y secretario

Siguiendo el orden del día, fue puesto a consideración de la Junta Directiva la designación de Santiago Pérez como presidente de la reunión y como secretaria a Luz Ángela Díaz.

Por decisión unánime de los miembros de la Junta Directiva presentes fueron aprobados los nombramientos de Santiago Pérez y de Luz Ángela Díaz, quienes aceptaron los respectivos nombramientos.

3. Designación comisión para aprobación del acta.

Por unanimidad, la Junta Directiva comisionó a Paula Samper y Luis Carlos Jaramillo para revisar y dar aprobación al acta en la cual se incorporan las decisiones tomadas en la reunión de la Junta Directiva.

4. Lectura, discusión y votación del orden del día.

Sandra Valenzuela, directora ejecutiva de WWF Colombia, tomó la palabra para presentar los objetivos de la reunión:

- Objetivo 1: Evaluar la gestión 2025 de WWF Colombia.
- Objetivo 2: Orientar estratégicamente el Plan de Acción y presupuesto 2026.
- Objetivo 3: Realizar seguimiento y actualizar responsabilidades estatutarias.

A continuación, el presidente procedió a dar lectura del orden del día propuesto:



1. Bienvenida y Verificación del Quórum.
2. Nombramiento del presidente y secretario.
3. Designación comisión para aprobación del acta.
4. Lectura, discusión y votación del orden del día.
5. Diálogo y retroalimentación del Informe de Gestión 2025 e Informe Financiero 2025
6. (...)
7. Presentación y aprobación de los estados financieros de 2025
8. (...)
9. (...)
10. (...)
11. (...)
12. (...)
13. (...)
14. Elaboración y aprobación del acta de la reunión

Por unanimidad, es decir con el total de los votos de los miembros presentes de la Junta Directiva, se aprobó el orden del día propuesto.

5. Diálogo y retroalimentación del Informe de Gestión 2025 e Informe Financiero 2025

Sandra Valenzuela, Directora Ejecutiva y Representante Legal de WWF Colombia tomó la palabra para presentar el informe anual 2025 así como el balance financiero 2025 (Anexo1). A manera de recordatorio, repasó las 5 estrategias del Marco Estratégico de WWF Colombia, así como la trayectoria recorrida, entre 2021 y 2025, por cada una de las estrategias.

Continuando con su intervención, presentó distintos elementos del contexto, nacional e internacional, que influyeron en el accionar de WWF Colombia durante el 2025. Entre ellos, se destacó la reducción del rol de la cooperación internacional (incluido la disminución de los apoyos recibidos de USAID) y un mayor protagonismo de instrumentos financieros de mercado, así como la incertidumbre en la agenda global y cambios en las fuentes de financiamiento.

A nivel nacional, indicó que se evidenció una alta inestabilidad política y administrativa, reflejada en numerosos cambios en el gabinete ministerial, junto con un entorno preelectoral. También se señalaron limitaciones fiscales, baja ejecución del gasto público y desfinanciamiento presupuestal, con reorientación de recursos previamente asignados al sector ambiental.



En materia sectorial, se identificaron cambios en las prioridades de política pública, especialmente en áreas protegidas, retrasos en el cumplimiento de metas ambientales y un aumento en la deforestación. Adicionalmente, las agendas ambientales compiten con prioridades de corto plazo como seguridad, energía y crecimiento económico.

Finalmente, se resaltó un contexto de deterioro de la seguridad y agravamiento de la crisis humanitaria, así como un ambiente general de inestabilidad, desconfianza y corrupción, que ha dificultado la incidencia de la sociedad civil.

Considerando que el Informe 2025 se remitió previamente a todos los miembros de la Junta Directiva, Sandra Valenzuela enumeró los 8 resultados claves de WWF Colombia en 2025 y centró el detalle de los resultados en dos elementos principales: primero, la transformación de la voz institucional de WWF Colombia como una organización de alcance nacional, reconocida por sus estándares, financiamiento adecuado y un equipo comprometido con la cultura organizacional y el trabajo por resultados; y segundo, en un ejemplo ilustrativo sobre cómo los ocho resultados clave se reflejaron en la región de la Amazonia, evidenciando avances en la gobernabilidad territorial y el impulso hacia un cambio sistémico, reafirmando la incidencia de la organización en dicho territorio.

Transformación organizacional y financiera, como condición habilitante

Sandra Valenzuela presentó un recorrido por la historia de WWF Colombia en el país, desde 1964 hasta el presente. Destacó que, en 1993, se formalizó la presencia de WWF en Colombia como oficina de Programa, impulsando la movilización de la sociedad civil hacia la protección de áreas públicas y privadas, con énfasis en la gobernanza territorial junto a comunidades afrodescendientes e indígenas del Pacífico. 10 años después, se abrió la oficina en Bogotá, lo que permitió fortalecer la incidencia en políticas públicas y la gestión de instrumentos legales. Durante el periodo 2014-2020, WWF Colombia fue gestionada desde Estados Unidos, preparando la transición hacia una oficina colombiana, la cual se concretó en 2020. A partir de entonces, se ha venido consolidando la misión y voz de WWF Colombia.

Indicó, puntualmente sobre la transformación de WWF Colombia, que durante el año 2025 la organización experimentó una transformación significativa hacia una cultura organizacional enfocada en resultados, coherente con sus valores y principios de liderazgo consciente y eficiencia en el uso de recursos. Se obtuvo la certificación "Great Place to Work" y se fortaleció el bienestar del talento humano, incluyendo el manejo de riesgos psicosociales y territoriales. Por primera vez, la organización invirtió de manera



sustancial en el desarrollo de capacidades de su personal, lo que permitió un desarrollo más sólido.

En el ámbito financiero, WWF Colombia reportó en 2025 un crecimiento del 8% en recursos generales y del 9% en fondos flexibles, avanzando en la diversificación de su matriz de sostenibilidad y en la gestión de ingresos. La organización incrementó a 5,000 donantes activos, consolidándose como referente en la región para temas de recaudación ambiental y expandiendo alianzas empresariales, públicas y mixtas, así como nuevas estrategias de relacionamiento.

Comentó que también se lanzaron iniciativas innovadoras como el Panda Market y se fortalecieron campañas de fidelización y mercadeo, logrando un aumento del 14% en visibilidad institucional. Además, se implementaron sistemas de monitoreo programático junto a WWF Brasil, y se establecieron tableros de control y KPIs para medir la madurez organizacional, lo que contribuyó a mejorar la gobernanza y la toma de decisiones. Finalmente, se consolidó la estrategia de comunicación interna y externa, proyectando a la organización hacia una mayor influencia y alcance nacional en los próximos años.

Cambios significativos en los territorios – Ejemplo Amazonia

Carlos Mauricio Herrera, director de Conservación y Gobernanza, tomó la palabra para presentar el trabajo realizado por WWF Colombia en la Amazonia, especialmente en la zona de transición entre los Andes, la Amazonia y la Orinoquia, destacando los ocho principales avances identificados en el informe entregado a la Junta Directiva.

Mencionó el lanzamiento de campañas y planes de comunicación nacionales y regionales, como la Semana del Jaguar en Guaviare y la iniciativa de delfines de río dentro del marco global de Sardi. Estos esfuerzos permitieron posicionar especies y fortalecer el manejo con comunidades campesinas e indígenas. Se resaltó el logro del corredor biocultural entre Vaupés y Guainía, consolidando un territorio de 4 millones de hectáreas con 71 resguardos, acuerdos para el manejo del sitio Ramsar “Estrella fluvial del Inírida”, y el apoyo a entidades territoriales indígenas y red de territorios indígenas con planes de manejo y monitoreo propios.

Adicionalmente, se formalizó un acuerdo marco con ACILAP, abordando temas de territorio, ambiente, género, medios de vida y comunicaciones. En materia de conectividad e integridad, se estableció la zona de reserva campesina Guardiana del



Chiribiquete, trabajando junto a comunidades, Parques Nacionales Naturales de Colombia y el Ministerio de Agricultura para identificar áreas de alto valor de conservación y límites territoriales. Este proceso permitió fortalecer el reconocimiento de derechos y mejorar medidas de conservación en la parte norte del parque, donde se incrementaban presiones como la apertura de vías y la deforestación.

En el corredor entre Macarena y Chiribiquete, Carlos Mauricio Herrera informó que se contabilizaron 10,000 hectáreas restauradas, sumando al proceso de áreas protegidas y paz. Por primera vez, se reportó la contribución de WWF Colombia en la reducción de la deforestación: en Calamar (Guaviare) se logró una disminución del 62%, y en San Vicente del Caguán (Caquetá) del 59%. Estos datos se validaron junto al IDEAM y otras entidades, aportando evidencia sobre la situación en zonas críticas.

Finalmente, Carlos Mauricio Herrera compartió avances en monitoreo de vida silvestre, especialmente en el corredor del jaguar en Guaviare. Resaltó el enfoque participativo y diverso del sistema de monitoreo, integrando academia, institutos de investigación, comunidades y organizaciones locales.

Juan Camilo Cárdenas, miembro de la Junta Directiva, pidió la palabra y planteó la importancia de comparar las zonas intervenidas por WWF con otras áreas biogeográficas similares donde la organización no ha trabajado, con el objetivo de analizar la diferencia en la reducción de la deforestación y así evaluar objetivamente el efecto de las acciones de WWF Colombia en el territorio.

Por su parte, Luis Alberto Camargo, miembro de Junta Directiva, planteó la importancia de contar con estadísticas claras sobre restauración, no solo datos de deforestación, para entender mejor el panorama de transformación ambiental. Igualmente, destacó la necesidad de contar con información sobre restauración activa y su impacto, especialmente en zonas de borde, donde la resiliencia es mayor.

Al respecto, Juan Camilo Cárdenas, sugirió que estos avances sean comunicados tanto al país como a donantes, evidenciando el papel de WWF Colombia en la reducción de la deforestación y la mejora de procesos de recuperación, como una forma transparente de demostrar el buen uso de los recursos invertidos.

Sandra Valenzuela agradeció los comentarios. Como cierre al ejemplo de los resultados en el caso de la Amazonia, resaltó el trabajo realizado en fincas campesinas a través de parcelas de carbono y monitoreo participativo, lo que ha permitido identificar parches



de conectividad y fomentar la producción agroecológica, procesos de reconversión y apropiación comunitaria. A esto se suman datos sobre vida silvestre, como jaguares y aves, y el ejemplo de la Amazonía como caso emblemático de cambios significativos. También mencionó la incidencia en infraestructura vial responsable en el Guaviare, la colaboración con sectores ambiental y de transporte, el fortalecimiento de capacidades en la minería mediante alianzas con Brasil y el sector financiero, y la generación de políticas públicas, estrategias de monitoreo y promoción de derechos humanos, destacando el impacto de WWF y la importancia de la Amazonía para toda Colombia. Finalmente, subrayó que la evolución de la organización se refleja en mejores datos y en una contribución más clara y comunicable.

Maria Emilia Correa, miembro de la Junta Directiva, tomó la palabra y felicitó el informe y propuso crear una campaña informativa sencilla y repetitiva que muestre a la gente cómo la acción individual y colectiva genera mejoras reales en la biodiversidad. Sugirió difundir estos resultados en formatos accesibles, como videos cortos, para transmitir esperanza basada en hechos y motivar a todos los involucrados a participar activamente, destacando que lo peor es no hacer nada y que la acción sí tiene consecuencias positivas.

Por su parte, Luis Alberto Camargo, destacó la importancia de evidenciar la conexión entre los sistemas alimentarios y la restauración, especialmente la restauración de suelos, que suele ser poco mencionada. Sugirió que la transformación de sistemas alimentarios puede acelerar procesos de restauración más complejos, apoyando la regeneración y el trabajo con especies clave en áreas de restauración.

Continuando con la presentación del Informe 2025, Carlos Mauricio Herrera presentó las contribuciones de WWF Colombia a la Hoja de Ruta 2030, destacando el reconocimiento del país por su relevancia en conservación de especies y movilización de recursos dentro de la red global. Señaló que, como parte de la meta nacional, WWF Colombia se comprometió a restaurar cerca del 10% de las 700.000 hectáreas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo. Además, planea involucrar a 200,000 personas en mecanismos de decisión para una gestión territorial sostenible y transformar 5 millones de hectáreas, tanto continentales como marinas, bajo prácticas de naturaleza positiva. La estrategia incluye la reducción de emisiones y el fortalecimiento de la resiliencia climática, mediante la conservación de ecosistemas y la incorporación de soluciones basadas en la naturaleza en contextos rurales y urbanos. Finalmente, resaltó la importancia de movilizar financiamiento y de incidir en políticas públicas que promuevan la conservación, el bienestar humano y el clima, todo lo cual se detalla en el informe de la organización.



Sandra Valenzuela, tomó la palabra y enumeró otros logros alcanzados en el 2025, entre estos, tener una alineación total entre el marco estratégico de WWF Colombia y sus contribuciones a la agenda global, el trabajo con pares técnicos y a nivel subnacional y municipal, fortaleciendo áreas protegidas y colaborando con organizaciones comunitarias, incluso en contextos de conflicto armado, la promoción de acciones desde la sociedad civil, como hojas de ruta para plásticos y Escazú, y el reforzar una planeación financiera por escenarios, considerando puntos de inflexión como el dólar y el presupuesto 2026. El fortalecimiento de salvaguardas, protocolos de seguridad y seguimiento de riesgos por parte del Comité de Junta ha sido fundamental, junto con el empoderamiento organizacional y la integración de diversas fuentes de ingreso. Finalmente, se subraya la importancia de una mayor exposición de la marca WWF, reconociendo los riesgos asociados, pero viendo esto como necesario para alcanzar los objetivos de conservación sostenible.

Sandra Valenzuela tomó la palabra para destacar otros los logros alcanzados en 2025. Entre ellos, mencionó la completa alineación entre el marco estratégico de WWF Colombia y sus aportes a la agenda global, así como el trabajo colaborativo con pares técnicos, tanto a nivel subnacional como municipal, que ha permitido fortalecer áreas protegidas y fomentar la cooperación con organizaciones comunitarias, incluso en entornos afectados por el conflicto armado. También resaltó la promoción de acciones desde la sociedad civil, como el desarrollo de hojas de ruta sobre plásticos y el acuerdo Escazú, así como el refuerzo de la planificación financiera basada en escenarios, considerando factores críticos como el tipo de cambio y el presupuesto para 2026. Subrayó también el fortalecimiento de salvaguardas, protocolos de seguridad y la gestión de riesgos por parte del Comité de la Junta, elementos clave para el empoderamiento organizacional y la diversificación de fuentes de ingresos. Finalmente, enfatizó la importancia de incrementar la visibilidad de la marca WWF, reconociendo los riesgos asociados, pero considerándolo fundamental para lograr los objetivos de conservación sostenible.

La Junta Directiva, de manera unánime, agradeció al equipo y los felicitó por los buenos resultados programáticos del año.

Balance y Resumen del Comportamiento Financiero 2025

Continuando con la presentación del informe 2025, Sandra Valenzuela presentó el balance del comportamiento financiero 2025. Comentó que el balance financiero de



2025 fue positivo, destacándose que se ejecutó el 92% del gasto comprometido de veinte millones de dólares, a pesar de un año desafiante, logrando además un incremento del 8% en fondos flexibles. Se superaron dificultades como el recorte de recursos de USAID, sin necesidad de reducir personal ni acuerdos con organizaciones sociales, lo que evidencia una mayor efectividad y un cambio hacia una presupuestación integral por programas. Los ingresos netos también crecieron respecto al año anterior, consolidando un escenario de tranquilidad y progreso para la organización.

Juan Carlos Jaramillo, miembro de la Junta Directiva y vocero del Comité Financiero, destacó tres reflexiones principales en materia financiera: la necesidad de fortalecer el ingreso flexible, que debe ganar mayor participación para enfrentar la presión creciente del gasto; la importancia de buscar alternativas ante la sensibilidad de los ingresos indexados al dólar y la revaluación, lo que exige estrategias ágiles de ajuste; y la relevancia de mantener y destinar reservas para la sostenibilidad financiera, acompañando la toma de decisiones con indicadores claros que permitan evaluar rápidamente la salud financiera de la organización y asegurar una proyección positiva de cara a las inversiones futuras.

Carolina Urrutia pidió la palabra y resaltó el logro de WWF Colombia de mantener la inversión en los equipos y el fortalecimiento de capacidades, incluso ante situaciones financieras adversas, pues esto contribuye al bienestar y satisfacción de quienes trabajan en WWF.

Al finalizar la presentación del Informe 2025, el presidente de la Junta Directiva, el Sr. Santiago Pérez, sometió a aprobación el Informe. De manera unánime, los miembros de la Junta Directiva presentes en la reunión aprobaron el informe de gestión 2025.

Sandra Valenzuela agradeció todos los comentarios y aportes.

6. (...)

7. Presentación y aprobación de los estados financieros de 2025.

Sandra Valenzuela, directora ejecutiva de WWF Colombia presentó a la Junta Directiva los Estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2025, los cuales se anexan a la presente acta, previamente enviados a los miembros de la Junta Directiva como parte de los insumos de la presente reunión. Sobre la información financiera, Juan Carlos Jaramillo, miembro de la Junta Directiva y vocero del Comité Financiero, indicó que los



Estados Financiero con corte a 31 de diciembre de 2025 reflejan razonablemente la situación financiera de WWF Colombia, así como los resultados de sus operaciones y flujos de efectivo para el período evaluado, de conformidad con las normas contables aplicables.

La Junta Directiva de WWF Colombia de manera unánime, esto es, con el voto favorable de los miembros de la Junta Directiva presentes en la reunión, aprobó los estados financieros de WWF Colombia con corte a 31 de diciembre de 2025.

7.1 Aprobación y Estado de asignaciones permanentes y destinación de excedentes

Sandra Valenzuela presentó a la Junta Directiva el informe del estado de las asignaciones permanentes y destinación de excedentes e inversiones de años fiscales anteriores, con corte al 31 de diciembre de 2025:

Respecto, del excedente fiscal correspondiente al 2021 explicó que éste ascendió a \$3.737.334.000; de este total, durante el 2025 se reinvirtieron \$26.871.000 para el cumplimiento de la actividad meritoria, agotando el saldo a reinvertir correspondiente a dicho periodo dado que \$151.646.000 fueron ejecutados en 2022, \$1.235.688.000 fueron ejecutados en 2023 y \$2.323.129.000 fueron ejecutados en 2024 en la actividad meritoria.

Igualmente, se indicó que para los años 2022, 2023 y 2024 no hubo excedente fiscal pues durante dichos años se realizaron inversiones para fortalecer el patrimonio de WWF Colombia, en esa medida en dichos años no se realizaron asignaciones permanentes.

De manera unánime, los miembros de la Junta Directiva aprobaron el informe financiero 2025 y el informe del estado de las asignaciones permanentes y destinación de excedentes e inversiones de años fiscales anteriores, con corte al 31 de diciembre de 2025.

7.2 Aprobación del Monto y Destinación del Beneficio Neto o Excedente del año fiscal 2025

Sandra Valenzuela presentó las cifras correspondientes a los resultados del ejercicio del 2025. De acuerdo con los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2025, y en aplicación del artículo 1.2.1.5.1.24 del Decreto 1625 de 2016 se determinó que por el año gravable 2025, WWF Colombia no obtuvo beneficio neto o excedente fiscal que deba ser reinvertido en la actividad meritoria durante el año 2026 en tanto que se realizaron inversiones por COP \$847.774.000 en el CDT Banco de Occidente No. 1173447



correspondientes a la diferencia entre los ingresos fiscales y los egresos fiscales del periodo gravable.

De manera unánime, los miembros de la Junta Directiva aprueban las cifras presentadas, ratificando que no se generaron excedentes del año fiscal 2025 para reinversión.

7.3 Autorización al representante legal para actualización en el régimen tributario especial.

De manera unánime, los miembros de la Junta Directiva aprobaron:

- (a) Autorizar a la directora ejecutiva para presentar ante la DIAN la solicitud de actualización en el Régimen Tributario Especial suministrando la información requerida para el efecto, correspondiente al año fiscal 2025.
- (b) Dejar constancia de que los aportes de WWF Colombia no son reembolsables bajo ninguna modalidad y que no generan derecho de retorno para el aportante, ni directa ni indirectamente durante su existencia, ni en su disolución o liquidación.
- (c) Dejar constancia de que sus excedentes no son distribuidos bajo ninguna modalidad, ni directa, ni indirectamente, durante su existencia, ni en su disolución y liquidación.
- (d) Dejar constancia de que WWF Colombia desarrolla actividades de protección al medio ambiente, lo que constituye una actividad meritoria, de interés general y de acceso a la comunidad, en los términos previstos en el numeral 6 y en los Parágrafos 1 y 2 del artículo 359 del Estatuto Tributario.

Al terminar la presentación de la información, de manera unánime, los miembros de la Junta Directiva aprobaron autorizar a la representante legal de WWF Colombia para hacer la debida actualización en el régimen tributario especial ante la DIAN.

8. (...)

9. (...)

10. (...)

11. (...)

12. (...)



Extracto de Acta de Reunión Ordinaria Junta Directiva

27 de marzo de 2026

13. (...)

14. Elaboración y aprobación del acta de la reunión

Se deja constancia que la secretaria de la reunión verificó que se mantuvo el quórum necesario durante el desarrollo de la reunión.

Sin otro asunto que tratar, el presidente de la Junta Directiva levantó la sesión a las 5:30 pm del 27 de marzo de 2026.

Paula Samper y Juan Carlos Jaramillo comisionados por todos los presentes en la reunión para revisar y dar aprobación al acta, manifestaron su aprobación del acta, dejando constancia de todo lo anterior.

(Fdo)

Santiago Pérez

Presidente

Miembro de la Junta Directiva

(Fdo)

Luz Ángela Díaz V

Secretaria

(Fdo)

Sandra Valenzuela

Directora Ejecutiva y Representante Legal

El presente extracto de acta es tomado del original. Para constancia, lo suscribe,

Luz Ángela Díaz

Luz Ángela Díaz V

Secretaria