

WWF
ECUADOR

Plan
Estratégico
Integrado
2030

UNA AGENDA PARA LAS PERSONAS Y LA NATURALEZA

CONTENIDOS

1- APERTURA 4

2- RESUMEN EJECUTIVO 6

3 - CONTEXTO ECUADOR 8

4 - WWF, CON LAS PERSONAS POR LA NATURALEZA 12

5 - ESTRUCTURA DEL PLAN ESTRATÉGICO INTEGRADO 16

6 - EJE DE CONSERVACIÓN INCLUSIVA 20

7- METAS 2030 28

8 - EJE DE EXCELENCIA OPERACIONAL 68

9 - EJE DE CULTURA ORGANIZACIONAL 72

10 - LA INVERSIÓN QUE HACE POSIBLE EL FUTURO 78

11 - ALIANZAS ESTRATÉGICAS 80

Oficina que publica
WWF Ecuador, Av. Orellana E11-28 y Av. Coruña, Edificio Orellana, Quito-Ecuador.

Diseñado por Colmena lab.
© 2026

WWF® y ©1986 símbolo del Panda son propiedad de WWF. Todos los derechos reservados.

WWF, 28 calle Mauverney, 1196 Gland, Suiza. Tel. +41 22 364 9111
CH-550.0.128.920-7

Para information y detalle de contactos, por favor visite nuestra web global www.panda.org

Foto de portada: Selva © Joel Hoeim / WWF

© WWF



POR UN ECUADOR DONDE LAS PERSONAS Y LA NATURALEZA PROSPERAN

El futuro del Ecuador y de su gente está profundamente ligado a la salud de sus ecosistemas. Ese futuro se decide en los territorios: en los bosques que son el sustento de miles de personas, en los páramos que protegen el agua de una ciudad, en el manglar donde una familia recolectora asegura su sustento, en el río donde una comunidad pesca y en la finca que decide producir sin deforestar.

WWF ECUADOR

Los bosques, páramos, ríos, manglares y océanos sostienen especies, actividades productivas y servicios esenciales de los que dependemos todas las personas. Sin embargo, la deforestación y los cambios de uso del suelo han ido afectando la conectividad natural y los servicios ecosistémicos en la Costa, los Andes y la Amazonía. Hoy, el 22% de los ecosistemas forestales del país está amenazado y, de mantenerse estas tendencias, el Ecuador podría perder entre un 20% y un 25% de su capacidad para proveer servicios esenciales como el agua y los suelos fértiles hacia 2070. Cuidarlos es preservar las condiciones que permiten al país construir oportunidades para las generaciones presentes y futuras.

Por eso necesitamos paisajes ecológicamente funcionales, productivos y resilientes, donde la conservación y la restauración se articulen con las actividades productivas. Es necesario asumir que trabajamos en sistemas socioecológicos complejos, en donde la conservación debe entenderse como parte de una realidad económica, social y política. Solo así podremos tener el impacto que requerimos a través, entre otras cosas, de cambios de comportamiento sostenidos.

La ciencia aporta evidencia para orientar las soluciones; el conocimiento y la experiencia de las personas permiten aplicarlas; y las políticas públicas, la educación, los mecanismos financieros y los esquemas de cooperación crean las condiciones para que los resultados perduren. Cuando todo esto se conecta, la conservación se convierte en una herramienta para el desarrollo sostenible.

Ese es el sentido de este Plan Estratégico Integrado. Parte de una convicción sencilla y exigente: los resultados ambientales duraderos solo se alcanzan si también comprendemos y transformamos las condiciones económicas, sociales, políticas y de gobernanza que los hacen posibles. Por eso apostamos por una conservación inclusiva, construida de la mano con quienes viven, producen, conservan y toman decisiones en los territorios. Y desde WWF, la enriquecemos con los aprendizajes, herramientas y experiencia de una red global de expertas y expertos en más de 100 países.

Integrar también significa mirarnos hacia adentro. Por ello, este plan nos compromete a transformar cómo trabajamos como organización, para que nuestra estructura, nuestros procesos y nuestra cultura estén al servicio del impacto en conservación.

Al final, la medida de nuestro éxito no será únicamente cuántas hectáreas se conservaron o cuántas toneladas de emisiones se evitaron, sino cuánta confianza y capacidad habremos construido para que comunidades, instituciones y empresas lideren y sostengan esos logros por sí mismas.

Este objetivo es de todas las personas. Por eso, les invito a hacerlo suyo y a sumarse a este camino para unir esfuerzos. Porque una naturaleza en buen estado es fundamental para tener un Ecuador mejor.

Tarsicio Granizo
Director
WWF Ecuador

RESUMEN EJECUTIVO

2030 es un horizonte clave para consolidar avances hacia una biodiversidad próspera y fortalecer la capacidad de los sistemas naturales de sostener el bienestar de las personas. En este contexto, el Plan Estratégico Integrado de WWF Ecuador 2025–2030 guía la acción de la organización hacia resultados concretos, medibles y duraderos que articulen conservación, capacidades organizacionales y cultura.

El Plan integra tres ejes estratégicos que trabajan en una misma dirección: Conservación inclusiva (eje que concentra la acción para revertir los principales agentes de afectación a la biodiversidad), Excelencia operacional (eje que fortalece las capacidades, procesos y recursos que permiten implementar las acciones de conservación); y Cultura organizacional (eje que crea las condiciones para que las personas y los equipos de la organización trabajen de manera coherente con el propósito general, y a su vez aprendan, innoven y se adapten a contextos cambiantes).

El eje de Conservación inclusiva articula cinco líneas programáticas: Vida silvestre saludable, Ecosistemas restaurados y funcionales, Áreas protegidas y conservadas, Pesca sostenible, y Producción acuícola y agrícola sostenible. Cada línea posee desafíos específicos, requiere estrategias de intervención propias, y proyecta resultados que contribuyen a las metas al 2030.

La acción de conservación se fortalece mediante cinco macroestrategias para ampliar y sostener los resultados: Incidencia política, Gobernanza territorial, Educación y comunicación, Finanzas sostenibles e incentivos verdes, y Alianzas corporativas transformadoras. A ellas se suman cuatro aceleradores de impacto que amplían las capacidades, perspectivas y posibilidades de acción: Ciencia, Innovación, Jóvenes y Mujeres.

En conjunto, esta arquitectura conecta los desafíos del país con la acción de conservación, las condiciones que permiten hacerla posible y las metas hacia 2030.



Andrés Molestina / WWF




Selva © Joel Hoeim / WWF

ECUADOR, UN PAÍS QUE NECESITA SOLUCIONES INTEGRALES PARA PROTEGER LA NATURALEZA

Para Ecuador y para el mundo, 2030 representa un año clave para consolidar avances hacia una biodiversidad próspera. La crisis ambiental (impulsada por la deforestación, el cambio de uso del suelo, la sobreexplotación de especies y ecosistemas, la contaminación, las actividades extractivas y los efectos del cambio climático) exige soluciones integradas basadas en evidencia científica y conocimientos locales.

Los paisajes, bosques, ríos y mares sostienen funciones ecológicas esenciales y generan beneficios de los que dependen las personas y las actividades económicas. Su funcionamiento está vinculado a la interconexión entre los ecosistemas y a la protección de las especies silvestres que cumplen funciones esenciales dentro de ellos. Mantener estas condiciones fortalece la resiliencia de los sistemas naturales y contribuye al bienestar de las personas, por lo que su manejo y conservación requieren inversiones sostenidas.

DESAFÍOS QUE REQUIEREN NUEVAS FORMAS DE ACCIÓN

- **Ambientales**

Sin embargo, estas necesidades se desarrollan en un contexto de presiones crecientes sobre los ecosistemas. La deforestación y el cambio de uso del suelo han fragmentado los sistemas ecológicos y reducido su conectividad. A esto se suman la contaminación, las actividades extractivas, la sobreexplotación de la biodiversidad y los efectos cada vez más visibles del cambio climático. Actualmente, el 22% de los ecosistemas del país se encuentra amenazado por estas presiones.

- **Socio Económicos**

A ellas se suman las condiciones sociales y económicas que inciden en las posibilidades de conservación y desarrollo. La pobreza, la informalidad laboral, la inseguridad y las brechas de accesos entre zonas urbanas y rurales forman parte de un contexto en el que las decisiones sobre la producción y el uso de los recursos no siempre incorporan de manera justa a quienes dependen de ellos.

Por todo esto, proteger la naturaleza requiere articular las decisiones y acciones que inciden en los ecosistemas con aquellas relacionadas con la producción, los medios de vida, el uso de los recursos y el bienestar de las personas. También precisa generar nuevas soluciones capaces de responder a la escala y complejidad de las presiones mencionadas.

CAPACIDADES PARA FORTALECER LA RESPUESTA

Ecuador cuenta con instrumentos de conservación, mecanismos de protección y restauración, incentivos con experiencia de aplicación y una red de organizaciones que participa en la gestión de los recursos y en los procesos de gobernanza. Estas capacidades constituyen una base para responder a las presiones existentes, pero requieren fortalecerse y conectarse para generar resultados efectivos y duraderos.

Responder a esta realidad implica combinar evidencia científica, conocimientos locales e innovación para desarrollar soluciones adaptadas a las condiciones de cada territorio. Asimismo, supone movilizar recursos y conectar a los actores que pueden incidir en las decisiones y en la gestión de los ecosistemas.

En este contexto, el Plan Estratégico 2025–2030 de WWF Ecuador orienta sus esfuerzos hacia resultados de conservación concretos, medibles y duraderos en los territorios. Su aporte se concentra en articular conocimiento, experiencia, innovación y alianzas para fortalecer la capacidad de respuesta y avanzar hacia una conservación que sostenga la naturaleza y el bienestar de las personas.



PLAN ESTRATÉGICO INTEGRADO
© WWF Ecuador



WWF, UNA ORGANIZACIÓN CON CAPACIDAD PARA CONVOCAR Y CONECTAR

WWF UNA ORGANIZACIÓN GLOBAL CON FUERTES RAÍCES EN ECUADOR

WWF es una de las organizaciones de conservación más grandes del mundo, tiene presencia en más de 100 países y una trayectoria de más de 60 años. Ecuador forma parte de esa historia desde 1962, cuando WWF apoyó la creación de la Estación Científica Charles Darwin en Galápagos. Desde entonces, su trabajo en el país ha evolucionado junto con los desafíos de conservación, pasando de proyectos centrados en investigación y protección de especies, hacia una acción integrada que conecta ecosistemas, comunidades, gobiernos, empresas, academia y cooperación.

Hoy, WWF Ecuador trabaja en ocho paisajes prioritarios y pone en contacto las realidades de los ecosistemas marino-costeros, insulares, andinos y amazónicos, con las capacidades de una red global. Esta posición permite acercar conocimiento científico, herramientas, experiencias y recursos internacionales a los procesos que se construyen en el país, y llevar los aprendizajes generados aquí hacia otros espacios de la red.

MÁS DE SEIS DÉCADAS CONVIRTIENDO CONOCIMIENTO EN ACCIÓN

La historia de WWF Ecuador muestra una evolución sostenida de la conservación hacia soluciones cada vez más integrales. A lo largo de estas décadas, la organización ha contribuido a procesos que combinan investigación científica, políticas públicas, gobernanza, producción sostenible y participación comunitaria. Entre ellos están los planes nacionales para la conservación de especies marinas, el fortalecimiento de la gestión pesquera, los corredores de conectividad, la conservación de Galápagos, el trabajo con Pueblos Indígenas en la Amazonía y el desarrollo de herramientas para integrar género y derechos humanos en la conservación.



HITOS WWF

1962

WWF apoya la creación de la Estación Científica Charles Darwin en Galápagos, uno de los primeros proyectos de la organización en el mundo.

1987

WWF apoya el primer canje de deuda por naturaleza realizado en Ecuador, junto con Fundación Natura y TNC.

1998

WWF contribuye al proceso que da lugar a la Ley Orgánica del Régimen Especial de Galápagos.

2008

WWF contribuye a la creación del primer Plan de Acción Nacional para la Conservación y el Manejo de Tiburones de Ecuador (PAT-EC) y consolida una línea de trabajo que incorpora planes de acción

2014

WWF Ecuador se convierte en Oficina País y amplía su trabajo hacia producción sostenible, la conectividad, la pesca y la conservación de ecosistemas.

2022

WWF Ecuador fortalece procesos de conservación marina, gobernanza territorial con la inclusión de Pueblos Indígenas y comunidades locales en coexistencia con fauna silvestre, ciencia aplicada, educación y producción sostenible.

2025

HOJA DE RUTA 2030

WWF Ecuador crea el Plan Estratégico Integrado 2025–2030 y articula esta experiencia en una agenda nacional de conservación, capacidades organizacionales y cultura alineada con las metas globales.


Cacao / © Taita Films

POR UN ECUADOR DONDE LAS PERSONAS Y LA NATURALEZA PROSPERAN

El Plan Estratégico Integrado de WWF Ecuador 2025–2030 proyecta un país en el que las personas y la naturaleza prosperan. Esto implica una visión a futuro en la que los paisajes son ecológicamente funcionales, productivos y resilientes al cambio climático; y en la que la conservación y restauración, junto con actividades económicas sostenibles, contribuyen al bienestar de las personas.

Alcanzar este futuro requiere conectar las distintas dimensiones que hacen posible la conservación. La biodiversidad y los ecosistemas necesitan mantenerse funcionales y conectados; las actividades productivas deben avanzar hacia modelos sostenibles; las comunidades y organizaciones locales necesitan desarrollar capacidades para participar y liderar procesos de conservación; y las instituciones, empresas y otros actores deben contar un marco legal e información técnica para tomar decisiones que favorezcan a la naturaleza y el bienestar.

El Plan Estratégico Integrado establece una dirección común para relacionar estas dimensiones y direccionar las capacidades de WWF Ecuador hacia metas concretas y medibles para 2030.

WWF
ECUADOR

ESTRUCTURA DEL PLAN ESTRATÉGICO INTEGRADO

Cacao Chakra / © Taita Films

Plan Estratégico Integrado — 2030

03

UNA ESTRATEGIA INTEGRADA

El Plan articula a los tres ejes que trabajan en una misma dirección y hacen posible esta visión:

CONSERVACIÓN INCLUSIVA:

Concentra la acción para generar resultados en los paisajes prioritarios a través de las líneas programáticas y las estrategias que orientan la intervención.

EXCELENCIA OPERACIONAL:

Fortalece los procesos, capacidades y recursos necesarios para implementar la estrategia con eficiencia, transparencia y capacidad de adaptación.

CULTURA ORGANIZACIONAL:

Genera las condiciones para que las personas y los equipos trabajen de manera coherente con el propósito, compartan aprendizajes y desarrollen capacidades para responder a un contexto cambiante.

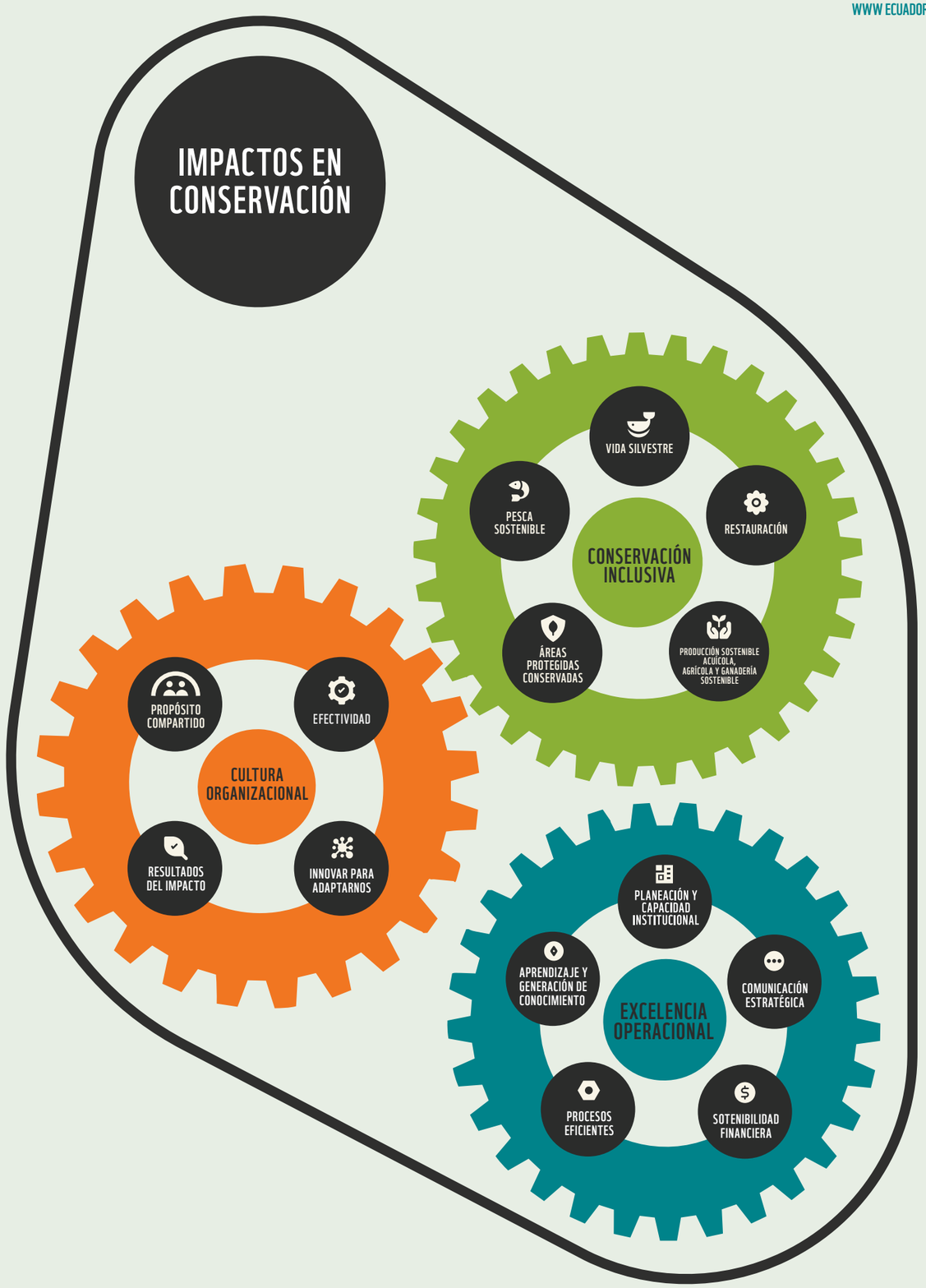
La integración de estos tres ejes permite combinar capacidad de conservación, fortaleza organizacional y una cultura orientada al cumplimiento de propósitos. Juntos crean las condiciones para responder a problemas complejos, aprender de la experiencia y sostener los resultados en el tiempo.

La estrategia parte del propósito común de contribuir en la construcción de un futuro en el que las personas vivan en armonía con la naturaleza y en el que la integridad de los ecosistemas pueda sostenerse para las presentes y futuras generaciones.

En Ecuador, este propósito se expresa a través de la misión de impulsar y facilitar procesos de conservación mediante soluciones colaborativas e innovadoras que contribuyan al bienestar de las personas.

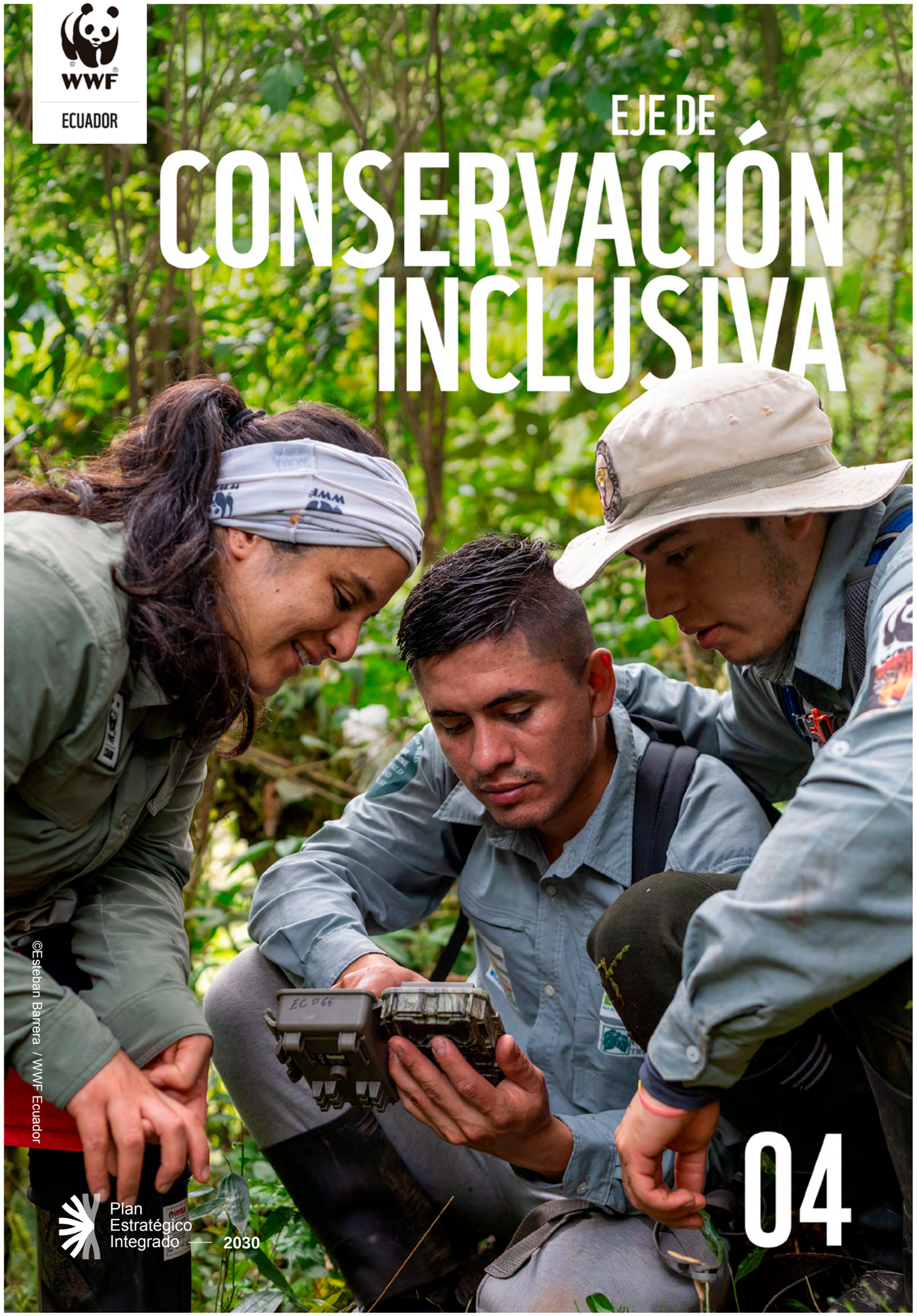
Hacia 2030, WWF Ecuador busca consolidarse como una organización influyente en la conservación de la biodiversidad que coopera con otros actores para impulsar soluciones basadas en ciencia.

En complemento, la visión de la organización se lleva a la práctica a través de cuatro principios: generar impacto en la biodiversidad, los ecosistemas y el bienestar de las personas; fortalecer la incidencia en políticas, decisiones y compromisos; impulsar la innovación para responder a problemas complejos y contextos cambiantes; y promover una conservación inclusiva, construida con y para las personas, que respete derechos y fortalezca la gobernanza compartida.



WWF
ECUADOR

EJE DE CONSERVACIÓN INCLUSIVA



©Esteban Barrera / WWF Ecuador

Plan Estratégico Integrado — 2030

04



© WWF

CONSERVACIÓN INCLUSIVA: LAS PERSONAS EN EL CENTRO DE CADA SOLUCIÓN

El Eje de Conservación inclusiva orienta la planificación, implementación, monitoreo y evaluación de las acciones de conservación de WWF Ecuador. Este eje busca atender a las prioridades nacionales, las agendas globales de conservación y los compromisos de la red internacional de WWF a través de un enfoque de manejo adaptativo.

Hacia 2030, WWF Ecuador busca contribuir a la construcción de un país donde los ecosistemas se conserven y restauren, las poblaciones de vida silvestre sean viables, las comunidades se fortalezcan y los sistemas productivos avancen hacia modelos sostenibles que generen bienestar y seguridad alimentaria.

Para avanzar hacia este escenario, la estrategia parte de una teoría del cambio que reconoce la importancia de fortalecer las instituciones y organizaciones comunitarias, consolidar mecanismos de gobernanza y revitalizar el tejido social. Estas condiciones de fortalecimiento permitirán impulsar prácticas productivas sostenibles, reducir la deforestación y la degradación, y movilizar recursos públicos y privados hacia soluciones basadas en ciencia y conocimientos locales.

El propósito de este eje es generar condiciones favorables para una gobernanza ambiental más colaborativa, y para desarrollar economías sostenibles capaces de reducir las presiones sobre los ecosistemas y su vulnerabilidad frente al cambio climático.



UNA ESTRATEGIA ARTICULADA

La acción se enfoca en ocho **paisajes prioritarios**, donde se conectan la conservación de especies y ecosistemas con las dinámicas sociales, productivas e institucionales de cada contexto. Sobre esta base, las cinco **líneas programáticas** ya mencionadas orientan la acción directa de conservación y definen las intervenciones que se desarrollan en cada paisaje.

Así también, **cinco macroestrategias** actúan de manera transversal para que las intervenciones realizadas puedan generar cambios sostenibles:

1.Incidencia política busca influir en decisiones, políticas y compromisos.

2.Gobernanza territorial fortalece la coordinación y participación de los actores.

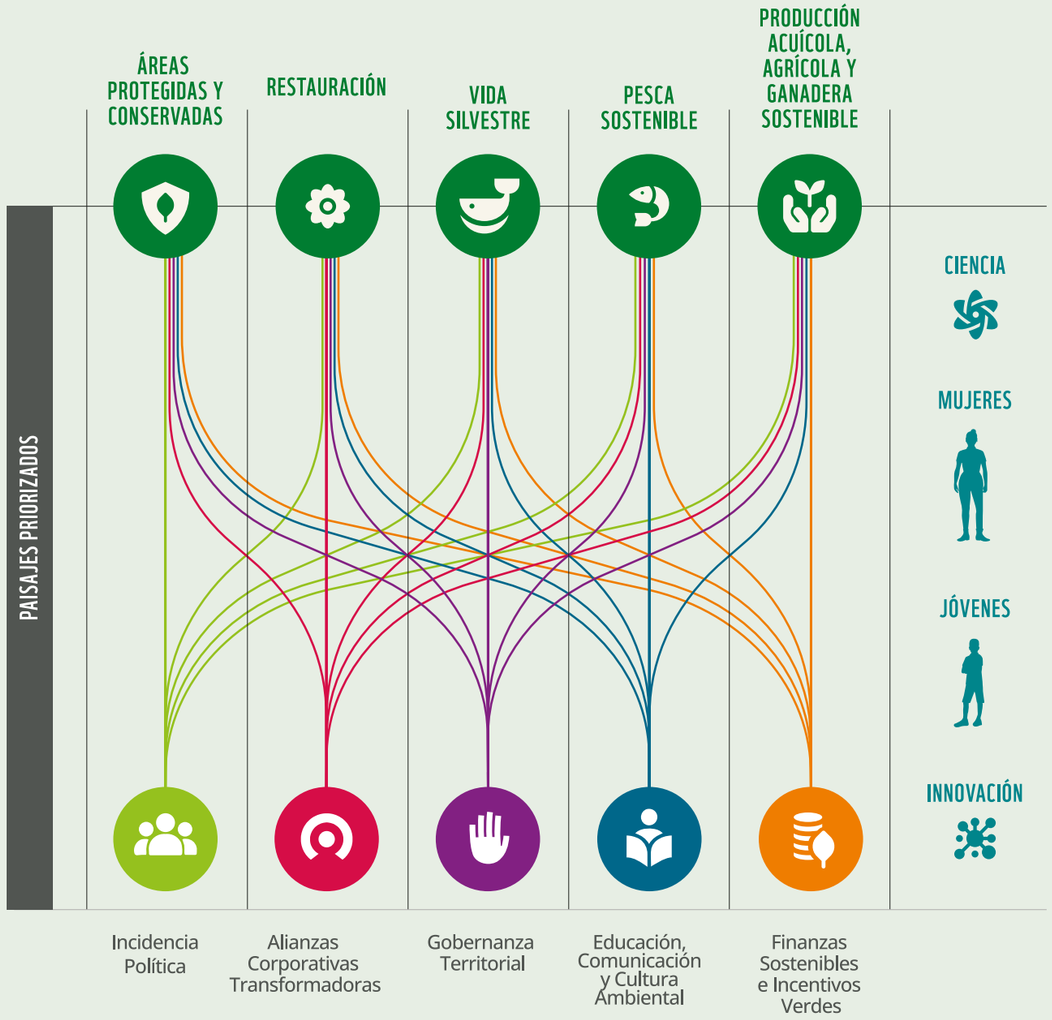
3.Educación, comunicación y cultura ambiental promueven conocimientos, capacidades y cambios de comportamiento.

4.Finanzas sostenibles e incentivos verdes movilizan recursos y crean condiciones económicas favorables.

5.Alianzas corporativas transformadoras incorporan al sector privado en las soluciones de conservación.

Como se mencionó antes, esta acción se potencia mediante **cuatro aceleradores**: **ciencia, innovación, jóvenes y mujeres**. La ciencia aporta evidencia para orientar las decisiones; la innovación permite desarrollar y adaptar soluciones; y las participaciones de jóvenes y mujeres amplían perspectivas y oportunidades para impulsar cambios en los paisajes.

El esquema conecta así a tres niveles de acción. Los paisajes y sus desafíos orientan la intervención, las líneas programáticas organizan la acción de conservación, y las macroestrategias y aceleradores crean las condiciones para que esa acción alcance mayor escala, genere resultados y pueda sostenerse en el tiempo.



5 EJES PROGRAMÁTICOS
Prioridades de conservación

5 MACRO ESTRATÉGIAS
Transversales y fundamentales para alcanzar metas de conservación.

4 ACELERADORES DE IMPACTO
Ayudan a llegar más rápido y más lejos en los impactos de conservación.

PLAN ESTRATÉGICO INTEGRADO

OCHO PAISAJES, UNA AGENDA CONECTADA

Los ocho paisajes prioritarios de WWF Ecuador reúnen una alta riqueza biológica y cultural, porque concentran ecosistemas esenciales para el bienestar de las personas y para el desarrollo de actividades productivas que dependen de ellos. Los paisajes orientan una parte central de la acción de conservación, sin embargo, el cumplimiento pleno de los objetivos de la misma depende también de conectar las intervenciones locales con decisiones, políticas, alianzas y mecanismos de financiamiento que operan a escala nacional, urbana e internacional.

La selección privilegiada de estos paisajes considera cinco criterios que permiten identificar espacios de alta importancia para la biodiversidad con amenazas relevantes y condiciones en las que la conservación puede contribuir al bienestar de las poblaciones locales:

1.

Elementos clave para la biodiversidad:
Son ecosistemas que poseen una alta riqueza de especies y son espacios donde habitan los objetos de conservación priorizados por WWF Ecuador.

2.

Experiencia previa de WWF Ecuador:
Son ecosistemas en los que WWF Ecuador mantiene relaciones y alianzas con actores locales clave.

3.

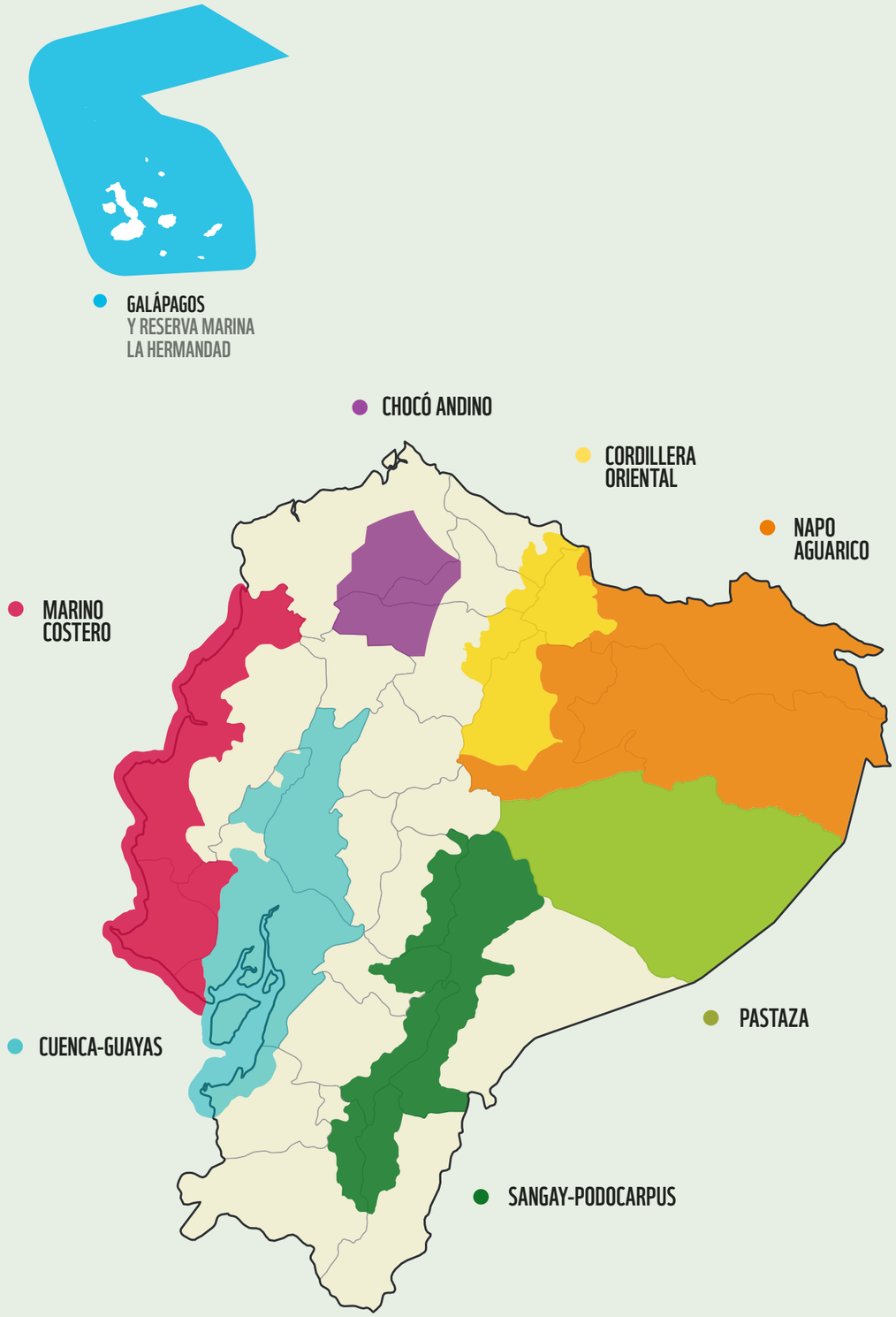
Servicios ecosistémicos:
Son espacios de importancia ecológica por los servicios que sostienen, como la provisión de agua para las poblaciones, la regulación del clima y la conexión ecológica.

4.

Están amenazados:
Son espacios de alta importancia para la biodiversidad que enfrentan amenazas urgentes y que requieren un fortalecimiento inmediato de las acciones de conservación para reducir sus impactos.

5.

Cercanos a territorios locales:
Son paisajes que se encuentran dentro de territorios indígenas, zonas rurales o áreas con altos índices de pobreza, donde la conservación puede contribuir al bienestar de las poblaciones y a la salud de sus cosmovisiones locales.



- **MARINO COSTERO:** Comprende los remanentes de manglar y una franja marina de 8 millas desde la costa ecuatoriana. Alberga una gran biodiversidad y proporciona importantes servicios ecosistémicos, sin embargo, enfrenta fuertes presiones debido a la pesca intensiva y la expansión de la industria camaronera.

- **CUENCA DEL GUAYAS:** Comprende el área marino-costera, remanentes de manglar y zonas terrestres ocupadas principalmente por cultivos de banano. Es la cuenca hidrográfica más importante del país, y enfrenta la conversión de ecosistemas naturales en pastizales, lo que hace necesaria la implementación inmediata de acciones de restauración y el fomento de actividades de producción sostenible.

- **NAPO–AGUARICO:** Comprende los bosques piemontanos, inundables y de tierra firme de las cuencas de los ríos Napo y Aguarico, esenciales para la conectividad ecológica. Es un territorio de gran valor social y cultural por la diversidad de nacionalidades indígenas que lo habitan, pero a la vez enfrenta una de las tasas de pérdida forestal más altas del país.

- **PASTAZA:** Comprende los bosques montanos, piemontanos y de tierras bajas de la cuenca del río Pastaza, conectados con el corredor ecológico Llanganates-Sangay, sitio donde se encuentra uno de los mayores bloques de bosque amazónico del país. Es un territorio con una importante presencia de Pueblos Indígenas; enfrenta altos niveles de pobreza y crecientes presiones de deforestación.

- **CHOCÓ–ANDINO:**
  Comprende los páramos, bosques montanos y piemontanos de la cuenca del río Guayllabamba, conectando el Parque Nacional Cotacachi-Cayapas con la Reserva de la Biósfera del Chocó Andino. Es una de las zonas de mayor biodiversidad del mundo y proporciona servicios hídricos esenciales para Quito. Sin embargo, enfrenta presiones por la expansión urbana y la agricultura intensiva, cuestiones que requieren una inmediata implementación de acciones de restauración y el fomento de actividades vinculadas a la producción sostenible.

- **CORDILLERA ORIENTAL:** Comprende los páramos y bosques montanos nororientales; posee importantes áreas de conservación que conectan los Andes y la Amazonía y abastecen de agua a ciudades y sistemas productivos amazónicos. Tiene una relevante presencia de especies clave, como el oso de anteojos y el tapir de montaña, y muestra bajos niveles de deforestación, por lo que representa una oportunidad estratégica para la conservación.

- **SANGAY–PODOCARPUS:** Comprende las parroquias ubicadas dentro del Parque Nacional Sangay y el corredor que lo conecta con el Parque Nacional Podocarpus. Alberga una gran biodiversidad en sus bosques montanos y páramos, así como glaciares esenciales para la regulación hídrica. Sin embargo, enfrenta fuertes presiones por la expansión agrícola y ganadera.

- **GALÁPAGOS):** Comprende el Parque Nacional Galápagos, la Reserva Marina Galápagos y la Reserva Marina Hermandad, que protegen ecosistemas de alto endemismo y albergan especies clave para la conservación, como tortugas marinas, ballenas y tiburones raya. Este territorio enfrenta presiones asociadas al turismo y la expansión urbana.



PLAN ESTRATÉGICO INTEGRADO

Vista area del manglar y de granjas de camarones - Isla Escalante, Ecuador / © Antonio Busiello

METAS 2030

Hacia 2030, el Plan Estratégico Integrado establece 17 compromisos para la conservación, el bienestar de las personas y la resiliencia de los ecosistemas. Juntos expresan la escala y diversidad del cambio que WWF Ecuador busca impulsar en el país.

1

CONSERVACIÓN DE ESPECIES

17 ESPECIES FOCALES

presentan tendencia poblacional estable o positiva respecto a la línea base más reciente.



2

ECOSISTEMAS RESILIENTES

Existe resiliencia ecosistémica basada en integridad de paisajes.

LA PRODUCTIVIDAD Y CONECTIVIDAD

se mantiene o mejora en los paisajes priorizados.



3

PROTECCIÓN FORMAL

17 000 KM² DE ECOSISTEMAS MARINOS Y 4 380 KM² DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

están dentro de esquemas de protección.



4

EFECTIVIDAD DE MANEJO

30 000 KM² DE BOSQUES, 540 KM² DE PÁRAMOS, 1 000 KM DE RÍOS, 4 200 KM² DE HUMEDALES Y 92 200 KM² DE ÁREAS MARINAS,

mantienen o mejoran su efectividad de manejo.

5

RESTAURACIÓN

70 KM² MARINOS Y TERRESTRES

están bajo restauración considerando criterios de adaptación y mitigación al cambio climático.



6

CAMBIO DE USO DEL SUELO

La tasa anual de cambio de uso del suelo

DISMINUYE UN 10%

respecto a la tasa histórica.



7

PRODUCCIÓN SOSTENIBLE

600 KM² ADOPTAN PRÁCTICAS SOSTENIBLES DE PRODUCCIÓN AGROALIMENTARIA

en donde se reduce la deforestación, el uso de agroquímicos, la contaminación y la emisión de gases de efecto invernadero.



8

PESCA SOSTENIBLE

Las pesquerías mantienen condiciones compatibles con

RENDIMIENTO MÁXIMO SOSTENIBLE (RMS)

especialmente para atunes, dorado y pez espada.



9

MEDIOS DE VIDA Y SEGURIDAD

Las comunidades pesqueras, recolectoras del manglar y amazónicas priorizadas,

INCREMENTAN UN10% SU SEGURIDAD ALIMENTARIA

y diversifican ingresos provenientes de actividades pesqueras/acuícolas sostenibles.

10

REDUCCIÓN DE EMISIONES

REDUCIR EN UN 40 % LAS EMISIONES NETAS DE GASES DE EFECTO INVERNADERO (TCO_2E/AÑO) POR DEFORESTACIÓN

respecto al promedio anual del periodo de línea base.



11

SOLUCIONES BASADAS EN LA NATURALEZA

9 713 KM^2 ESTÁN INTERVENCIONES DE SOLUCIONES BASADAS EN LA NATURALEZA

implementadas y monitoreadas.



12

ACCIÓN LOCAL

AL MENOS 1 000 PERSONAS EN EL ECUADOR

toman medidas locales directas para proteger paisajes priorizados.



13

FINANZAS VERDES

AL MENOS USD 33’700 000 EN ACTIVOS BAJO GESTIÓN (AUM)

de instituciones financieras, integran consideraciones de sostenibilidad.



14

FINANCIAMIENTO PARA LA NATURALEZA Y EL CLIMA

AL MENOS USD 32’000 000 DE FLUJOS FINANCIEROS DIRECTOS Y USD 10’000 000 DE FONDOS APALANCADOS

son invertidos en proyectos a favor de la naturaleza y el clima en Ecuador (Financiación Verde).



15

INCIDENCIA POLÍTICA

AL MENOS 33 NUEVAS DECISIONES, POLÍTICAS Y COMPROMISOS ESPECÍFICOS

que priorizan la biodiversidad, son aprobadas o adoptadas a nivel nacional y local.

16

PERSONAS BENEFICIADAS

AL MENOS 40 000 PERSONAS

se benefician directamente de las actividades de conservación apoyadas por WWF.



17

BIENESTAR Y SERVICIOS ECOSISTÉMICOS

EL BIENESTAR DE 4’207 770 PERSONAS

se respalda por la mejora o el mantenimiento de los servicios ecosistémicos a través de actividades de conservación.



ESPECIES Y ECOSISTEMAS PRIORITARIOS

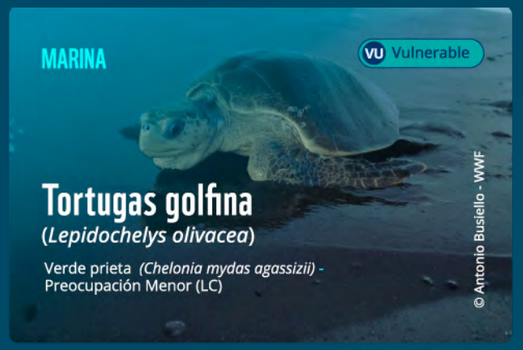
Los ocho paisajes albergan una diversidad de especies y ecosistemas que requieren acciones de conservación a distintas escalas. Por ello, WWF Ecuador prioriza 19 objetos de conservación: 9 grupos de especies y 10 ecosistemas; seleccionados por su estado de conservación y su relevancia estratégica para orientar la gestión y medir los resultados de las intervenciones.





















Estas especies ejemplifican distintas escalas de conservación en diversos ecosistemas, desde los ambientes marinos del Pacífico, hasta los bosques y ríos de la Amazonía y los Andes. Su conservación requiere reducir amenazas, mantener sus hábitats y fortalecer la conectividad y resiliencia de los ecosistemas que sostienen sus poblaciones.

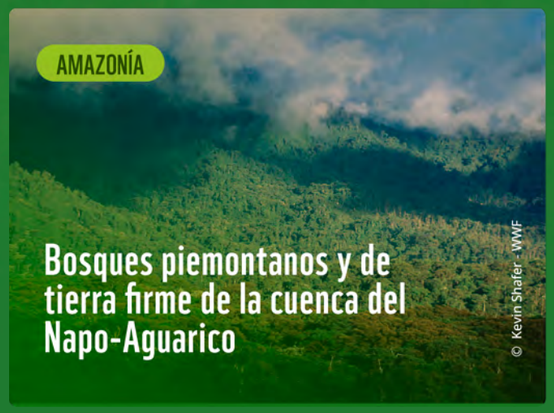
ECOSISTEMAS PRIORITARIOS

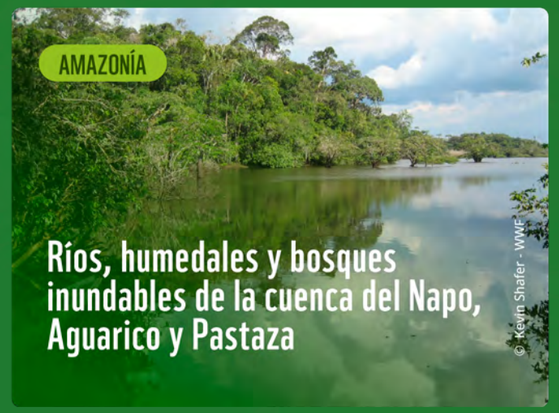
Los ecosistemas se priorizaron por su capacidad de actuar como refugios climáticos y su importancia para la conectividad ecológica. Este enfoque permite articular acciones a diferentes escalas, desde lo local hasta el paisaje, y desarrollar estrategias integrales de manejo sostenible que proteja tanto a las especies como a los procesos ecológicos que las sostienen.

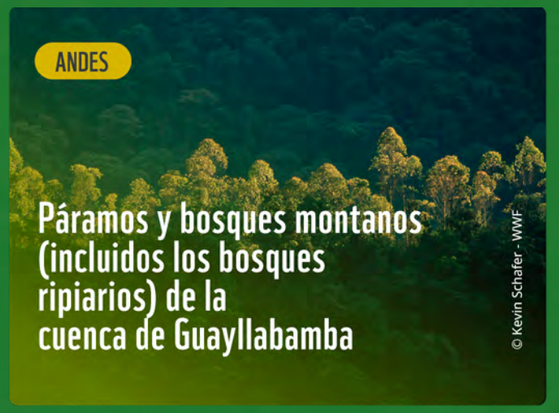


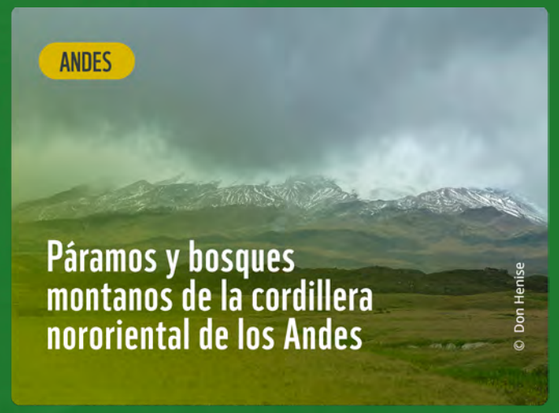




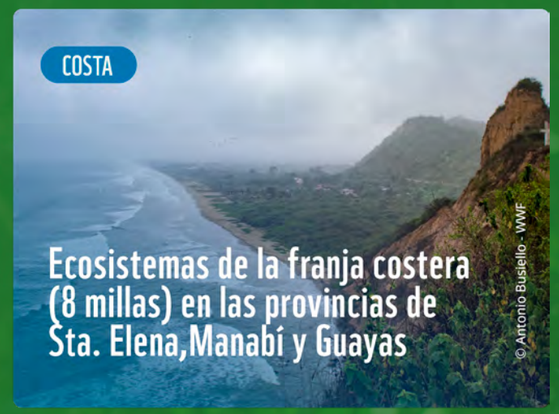


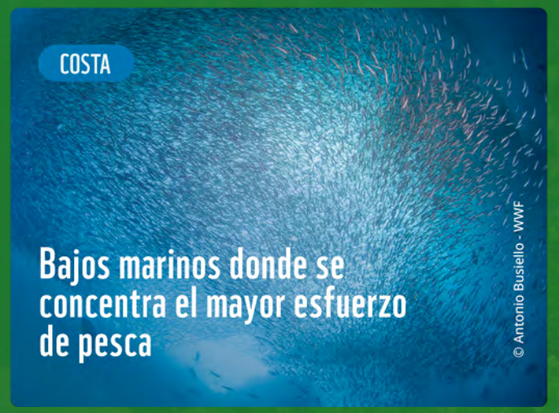












La selección realizada combina especies determinadas con ecosistemas de mayor escala, permitiendo conectar la conservación de las poblaciones con los procesos ecológicos que sostienen la biodiversidad, el agua, la productividad y otros servicios esenciales.

CINCO LÍNEAS PROGRAMÁTICAS PARA TRANSFORMAR LOS PAISAJES

Se establecen cinco líneas programáticas que organizan la acción de conservación de WWF Ecuador en los paisajes prioritarios. Cada una responde a desafíos específicos y articula estrategias de intervención con resultados intermedios que permiten que la acción avance hacia cambios concretos.

Las estrategias definen cómo se interviene en cada línea, mientras que los resultados intermedios muestran los cambios que se espera generar a lo largo del proceso hacia las metas de 2030. Esta metodología permite vincular las acciones en los paisajes con resultados medibles y orientar la gestión, el aprendizaje y la adaptación durante su implementación.

A continuación, se presentan las cinco líneas programáticas, sus estrategias y los resultados intermedios que orientan su implementación hacia 2030.

	LÍNEA PROGRAMÁTICA	¿CÓMO LO HAREMOS?
1	VIDA SILVESTRE	Impulsar la coexistencia gente fauna y reducir la captura incidental, las colisiones, la cacería furtiva y el comercio ilegal.
2	ECOSISTEMAS RESTAURADOS Y FUNCIONALES	Revertir la degradación y contaminación de ecosistemas prioritarios.
3	ÁREAS PROTEGIDAS Y CONSERVADAS	Fortalecer capacidades, mecanismos financieros y cobertura
4	PESCA SOSTENIBLE	Reducir la sobreexplotación, la pesca ilegal y las prácticas de alto impacto.
5	PRODUCCIÓN ACUÍCOLA Y AGRÍCOLA SOSTENIBLE	Impulsar la producción libre de deforestación y degradación.



Jaguar (*Panthera onca*) / Casi Amenazada (NT) / © Karine Aigner / WWF - EC



Oso de anteojos (*Tremarctos ornatus*) / Vulnerable (VU) / © Pablo Corral /WWF

En el Ecuador, la vulnerabilidad de la vida silvestre se debe a las presiones sobre las especies y sus hábitats, derivadas de la interacción entre los desafíos ambientales, económicos e institucionales que enfrenta el país.

Las amenazas a las especies focales se deben principalmente a la captura incidental durante faenas pesqueras, las colisiones de la fauna marina con embarcaciones, la cacería furtiva y el comercio ilegal de fauna y sus partes. Al mismo tiempo, el control, la vigilancia y la sanción de las actividades pesqueras y del transporte marítimo y fluvial son insuficientes; tampoco existe una regulación de las actividades turísticas de avistamiento.

Por su parte, la pérdida y fragmentación del hábitat incrementan los conflictos entre la fauna y las comunidades humanas, asociados con la depredación del ganado y los daños a los cultivos. A esto se le suma la escasa conciencia social sobre la importancia de la vida silvestre y los efectos del cambio climático que altera la distribución y el comportamiento de las especies.

01

OBJETIVOS AL 2030

Buscamos asegurar la conservación de las especies priorizadas, y de los ecosistemas que sostienen su supervivencia, fortaleciendo la gobernanza, la resiliencia climática y la participación de las comunidades.

Para 2030 esperamos aportar en:

- **Mantener y recuperar** las poblaciones de especies priorizadas.

- **Reducir las amenazas y la vulnerabilidad** de las especies frente al cambio climático.

- **Asegurar** la funcionalidad ecológica, la conectividad y la resiliencia de los hábitats.

- **Fortalecer los sistemas de gobernanza y la participación activa** de los actores locales en la planificación territorial y en prácticas de coexistencia. Incorporar la gestión y adaptación al riesgo climático a la planificación y gestión de la vida silvestre.

- **Aumentar el bienestar en las comunidades** gracias al acceso equitativo a recursos asociados al manejo responsable de vida silvestre, que incluye el turismo de avistamiento y la pesca sostenible.

- **Consolidar una transformación cultural** basada en la coexistencia armónica, el respeto y la corresponsabilidad entre las personas y la fauna silvestre.

ESTRATEGIAS Y RESULTADOS INTERMEDIOS

	ESTRATEGIAS
PRÁCTICAS DE MANEJO	• Establecer acuerdos comunitarios de pesca responsable, monitoreo participativo y adopción de prácticas de pesca sostenibles, que reduzcan las colisiones y la captura incidental. • Implementar operaciones turísticas respetuosas con la vida silvestre, con medidas adaptativas ante la variabilidad climática y con protocolos para eventos extremos. • Impulsar estrategias integrales de coexistencia armónica entre comunidades y fauna silvestre en sitios identificados como puntos calientes del conflicto.
PLANIFICACIÓN	• Elaborar e implementar de manera participativa planes de acción nacionales actualizados para la conservación de especies. • Incorporar en la planificación y la gestión aspectos de vulnerabilidad de las especies ante escenarios de cambio climático, así como criterios de conectividad ecológica.
POLÍTICA Y GOBERNANZA	• Incrementar la conciencia, la corresponsabilidad ciudadana, y el compromiso de tomadores de decisiones para la conservación de la fauna silvestre y sus hábitats. • Reforzar las capacidades de los organismos de control, las autoridades y los actores locales para prevenir, detectar, sancionar y reparar delitos ambientales y violaciones a los derechos de la naturaleza. • Fortalecer la implementación de CITES en Ecuador y de la normativa aplicable; así como los mecanismos de cooperación internacional e interinstitucional, como las Organizaciones Regionales de Ordenación Pesquera (OROP), y la respuesta ante incrementos de presión asociados a crisis climáticas.

RESULTADOS
• Se reduce en al menos un 10% la incidencia de colisiones entre ballenas y embarcaciones mediante medidas de gestión adaptativa basadas en el riesgo. • Se reduce en al menos 10% la captura incidental de tortugas, tiburones y delfines. • Se reducen en al menos 20% los casos reportados de cacería y comercio ilegal de fauna silvestre en los paisajes de intervención de WWF, integrando enfoques de prevención y control, y aminorando la vulnerabilidad socioeconómica. • Se reduce la mortalidad de delfines de río, mediante el monitoreo del caudal, la temperatura y la calidad del agua; y a través la protección de los refugios hidrológicos e intensificando la gestión en periodos de sequía. • Se reduce la frecuencia anual de incidentes de personas con jaguares y osos andinos. • Se consolida la capacidad de las entidades reguladoras y de las organizaciones sociales para controlar el tráfico marítimo, la actividad pesquera, el turismo y el comercio ilegal. • Se incorporan la gestión del riesgo climático, los protocolos para eventos extremos y los sistemas de monitoreo para la toma de decisiones adaptativas. • Se implementan planes de acción de conservación actualizados para las especies priorizadas, incluyendo: evaluación de la vulnerabilidad climática, medidas de adaptación, conectividad, refugios y monitoreo.

ECOSISTEMAS RESTAURADOS Y FUNCIONALES

AUNQUE EXISTEN INICIATIVAS DE RESTAURACIÓN Y CONSERVACIÓN, LAS ÁREAS PERMANECEN FRAGMENTADAS, LO QUE ACELERA LA PÉRDIDA DE BIODIVERSIDAD Y DISMINUYE SU RESILIENCIA Y SU CAPACIDAD DE PROVEER SERVICIOS ECOSISTÉMICOS ESENCIALES COMO LA REGULACIÓN HÍDRICA, LA FERTILIDAD DE LOS SUELOS Y EL ALMACENAMIENTO DE CARBONO.

Los ecosistemas priorizados por WWF Ecuador enfrentan una degradación progresiva impulsada por el cambio de uso del suelo, las quemas intencionales con fines agrícolas, la contaminación hídrica, la minería ilegal y el turismo insostenible. A estas presiones se suman la presencia de especies exóticas invasoras y el cambio climático como multiplicador de riesgo que incrementa la frecuencia e intensidad de eventos extremos.

La degradación se debe en gran parte a la limitada capacidad institucional para el manejo sostenible de los recursos naturales. Por eso, es urgente fortalecer los mecanismos de planificación y de ordenamiento territorial para la restauración; y reducir las brechas en la implementación de las acciones y de los mecanismos de prevención, control y remediación ambiental. Reforzar la coordinación entre instituciones y la participación activa de los actores locales es necesario para fortalecer el compromiso con la restauración.

© Esteban Barrera / WWF - EC

PLAN ESTRATÉGICO INTEGRADO



Parque Nacional Cuyabeno /© Alejandro Polling / WWF-Colombia

02

OBJETIVOS AL 2030

Buscamos recuperar y fortalecer la funcionalidad de los ecosistemas, aumentando su resiliencia frente al cambio climático y asegurando los servicios ecosistémicos de los que dependen las personas y la naturaleza.

Para 2030 esperamos colaborar con:

- **El fortalecimiento de las capacidades técnicas e institucionales** y la implementación de acciones de Manejo Sostenible del Territorio (MST), de Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) y sistemas de Monitoreo, Reporte y Verificación (MRV). Así, aumenta la resiliencia para sostener los servicios ecosistémicos.

- **La restauración de al menos 8 000 hectáreas de ecosistemas terrestres, acuáticos, marinos y de manglar,** incorporando criterios de resiliencia climática y fortalecimiento de prácticas de conservación y gestión territorial para reducir los riesgos de desastres ambientales.

- **La integración de políticas de restauración en la planificación territorial,** incorporando criterios de conectividad ecológica, refugios climáticos, seguridad hídrica y salvaguardas socioambientales para proteger los derechos de las personas.

- **El establecimiento de los paisajes restaurados como contribuyentes a la conectividad ecológica, la seguridad hídrica y alimentaria;** y al cumplimiento de los compromisos nacionales e internacionales en materia de biodiversidad, restauración y acción climática.

- El impulso **de la economía circular y la reducción significativa de la contaminación por plásticos.**

ESTRATEGIAS Y RESULTADOS INTERMEDIOS

	ESTRATEGIAS
GESTIÓN DE LA RESTAURACIÓN	• Implementar medidas de restauración ecológica en paisajes priorizados, considerando la conectividad, los refugios climáticos y la seguridad hídrica. • Aplicar el enfoque de Manejo Sostenible de la Tierra para vincular la restauración ecológica y la producción sostenible con la reducción de riesgos climáticos, el control de especies invasoras y la recuperación de hábitats críticos y corredores ecológicos. • Fortalecer los sistemas de MRV y monitoreo ecológico-climático para adaptar las estrategias según resultados, riesgos y escenarios cambiantes.
PARTICIPACIÓN LOCAL	• Desarrollar las capacidades técnicas de las autoridades, los gobiernos locales y las comunidades para planificar, ejecutar y monitorear procesos de restauración, con enfoque de gestión adaptativa y gestión del riesgo climático. • Crear y fortalecer redes y plataformas locales y regionales que articulen información científica y saberes locales, visibilizando los efectos de la contaminación por metales pesados y la degradación de los ecosistemas; evidenciando así la importancia de la restauración y la prevención.
POLÍTICA Y GOBERNANZA	• Coordinar acciones inclusivas de restauración entre comunidades, gobiernos locales, academia, sector privado y sociedad civil. • Incidir en la incorporación de la restauración vinculada a la adaptación y la mitigación del cambio climático, como perspectiva para los instrumentos de planificación y de políticas públicas. • Fortalecer las medidas de control, y las capacidades institucionales y territoriales para reducir la contaminación. • Desarrollar políticas públicas y promover el cumplimiento de estándares alineados con el Convenio de Minamata para reducir y eliminar las fuentes de contaminación por mercurio.

	ESTRATEGIAS
RECURSOS HABILITANTES	• Fortalecer los incentivos para la restauración, integrando financiamiento climático y de biodiversidad con criterios de sostenibilidad a largo plazo.

RESULTADOS

- Se fortalecen las capacidades técnicas, tecnológicas y metodológicas de las autoridades y actores locales para la gestión de la restauración, el control de especies invasoras y los incendios en los paisajes prioritarios.
- Se integra la gestión del riesgo climático con alertas tempranas, planificación y elaboración de protocolos de respuesta y recuperación tras un evento extremo.
- Se mejoran las capacidades de las comunidades y las autoridades para la vigilancia, la prevención y la remediación de la contaminación del agua causada por residuos plásticos y otros contaminantes.
- Se fortalecen las capacidades técnicas y tecnológicas de los actores públicos y privados para la restauración de ecosistemas costeros y marinos, incorporando escenarios climáticos, infraestructura natural y mecanismos de respuesta ante eventos extremos.
- Se incrementan los esfuerzos de vigilancia, prevención y remediación de la contaminación del agua; y se implementan incentivos y financiamiento para la restauración y la reducción de la contaminación del agua en áreas críticas y prioritarias debido a su alta vulnerabilidad.
- Se implementan acciones de restauración activa y pasiva en los paisajes prioritarios, siguiendo el marco conceptual de MST y SbN, con criterios climate-smart y bajo monitoreo, para asegurar un ajuste adaptativo de la intervención.

ÁREAS PROTEGIDAS Y CONSERVADAS



Reserva Cayambe - Coca / © Kevin Schafer / WWF

Actualmente, el Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador enfrenta limitaciones institucionales, financieras y de gobernanza que afectan su efectividad operativa, su representatividad ecológica y su sostenibilidad. Estas brechas se agravan debido al cambio climático que altera la dinámica de los ecosistemas y así incrementa los riesgos ecológicos y sociales.

Ante este contexto, es necesario mejorar el desempeño del sistema y reducir la dependencia de fuentes de financiamiento coyunturales. Se reconoce que la efectividad y sostenibilidad del SNAP dependen de la participación activa de comunidades locales, Pueblos Indígenas, academia, sector privado y otros actores relevantes en la toma de decisiones que promuevan enfoques de conservación coherentes con las realidades territoriales.

De igual manera, se requieren mecanismos que permitan superar vacíos de representatividad y conectividad ecológica que generen condiciones habilitantes para una gestión efectiva. La integración de espacios de gobernanza territorial puede ayudar a reforzar la coherencia entre la conservación, la adaptación al cambio climático y el bienestar humano.

Raya nariz de vaca del Pacífico (*Rhinoptera steindachneri*)
Isla Santa Cruz, Galápagos, Ecuador / © Martin Harvey / WWF

03

OBJETIVOS AL 2030

Buscamos recuperar y fortalecer la funcionalidad de los ecosistemas, aumentando su resiliencia frente al cambio climático y asegurando los servicios ecosistémicos de los que dependen las personas y la naturaleza.

Para 2030 esperamos colaborar con:

- **Fortalezca la sostenibilidad del Sistema Nacional de Áreas Protegidas mediante la implementación** e una gobernanza inclusiva, representativa y basada en derechos que sustente la participación equitativa de los actores interesados y en la que la toma de decisiones se base en la evidencia científica y en los saberes locales.

- **Consolide la capacidad para conservar su patrimonio natural y sostener los medios de vida** de sus habitantes en condiciones climáticas cambiantes; contribuyendo así a los cumplimientos de la Meta 30x30, del Acuerdo de París y de los compromisos globales de biodiversidad.

- **Mejore sustantivamente** en la efectividad de la gestión, el incremento de la conectividad ecológica y la reducción de las vulnerabilidades y riesgos climáticos en los paisajes terrestres, marinos y costeros priorizados.

- **Fortalezca la resiliencia climática** y al cumplimiento de los compromisos nacionales e internacionales en materia de biodiversidad, restauración y acción climática.

- **Consolide la sostenibilidad financiera y la articule en torno a un modelo integrado de gobernanza territorial y de gestión adaptativa. plásticos.**

Pargo buceo en Seymour Norte, Isla Santa Cruz, Galápagos, Ecuador /© Antonio Busiello / WWF-US

PLAN ESTRATÉGICO INTEGRADO

ESTRATEGIAS Y RESULTADOS INTERMEDIOS

	ESTRATEGIAS
GESTIÓN DE LAS ÁREAS PROTEGIDAS Y CONSERVADAS	• Incorporar la gestión del riesgo climático en las áreas de conservación, adaptando su manejo ante incendios, sequías, inundaciones y escenarios climáticos cambiantes. • Promover nuevas Áreas Marinas Protegidas, corredores de conectividad y otras figuras de conservación local para cerrar vacíos críticos en ecosistemas prioritarios y refugios climáticos que fortalezcan la resiliencia frente al cambio climático.
PARTICIPACIÓN LOCAL	• Consolidar el Servicio Nacional de Áreas Protegidas y fortalecer las capacidades técnicas, administrativas, operativas y de coordinación de la Autoridad Ambiental Nacional, los gobiernos, las organizaciones y comunidades locales, y los Pueblos Indígenas con el fin de mejorar la planificación, el control, la vigilancia y el cumplimiento de la normativa. • Establecer procesos de planificación participativa, monitoreo ecológico y socioambiental, y uso de sistemas de información integrados como mecanismos de monitoreo, reporte y verificación (MRV) para una gestión informada.
POLÍTICA Y GOBERNANZA	• Posicionar las áreas protegidas como herramientas para cumplir con el Marco Global de Biodiversidad de Kunming-Montreal y el Acuerdo de París, integrando la conectividad, la resiliencia climática y la protección de bosques, manglares y páramos. • Consolidar mecanismos de coordinación que garanticen la participación efectiva de comunidades locales, Pueblos Indígenas, la academia y el sector privado; articulados con la planificación y el desarrollo territorial, salvaguardas sociales y ambientales y la distribución equitativa de beneficios.

	ESTRATEGIAS
RECURSOS HABILITANTES	• Fortalecer el Fondo Nacional de Gestión Ambiental y estructurar un portafolio financiero para la gestión sostenible de áreas protegidas y conservadas, combinando diversas fuentes de financiamiento e incorporando mecanismos como *Project For Performance*.

RESULTADOS

- Se opera con transparencia el Fondo Nacional de Gestión Ambiental y otros mecanismos financieros y de rendición de cuentas. Se incluyen en ellos: financiamiento para el manejo efectivo, monitoreo, control y adaptación al cambio climático en áreas protegidas.
- Se opera con autonomía técnica y financiera el Servicio Nacional de Áreas Protegidas, bajo un modelo que incorpora gestión del riesgo climático, sistemas de información y alerta temprana con capacidades para el control, la vigilancia y la respuesta ante eventos extremos.
- Se fortalecen e institucionalizan los espacios de gobernanza y coordinación multiactor para la gestión de áreas clave de conservación, promoviendo la participación efectiva de las comunidades locales y los Pueblos Indígenas, los gobiernos locales, la academia y el sector privado.
- Se fortalecen los mecanismos de toma de decisiones basados en evidencia para priorizar la conectividad, la representatividad y la resiliencia climática.
- Se incorporan al SNAP, o a otra categoría de conservación, al menos 800 hectáreas de ecosistemas marinos y 1 000 hectáreas de manglares. Así mismo, se implementan planes de manejo participativos que incorporan medidas de adaptación y mitigación al cambio climático.
- Se reconocen como Otras Medidas de Conservación Efectiva Basadas en Área (OMEC) al menos 438 000 hectáreas de ecosistemas terrestres y marinos, lo que habilita condiciones de financiamiento y manejo efectivo que incorporan la gestión de riesgos y del cambio climático.

PESCA SOSTENIBLE


© Antonio Busiello / WWF-US

La sostenibilidad de las pesquerías marinas, costeras y continentales del Ecuador enfrentan una presión creciente debido a factores como la pesca ilegal, la sobreexplotación, el uso de artes de pesca inadecuadas, la contaminación por residuos plásticos, el uso de redes fantasma y otras fuentes de degradación del hábitat. Estas presiones contribuyen al deterioro ecológico y económico de las pesquerías y profundizan la inseguridad alimentaria de las comunidades locales debido a la baja rentabilidad y al aumento de las tensiones entre las flotas artesanales e industriales por el acceso a los recursos.

Para contrarrestar estas dificultades, es necesario impulsar la articulación entre autoridades, comunidades, academia y sector privado. Actualmente, las instituciones enfrentan limitaciones para el control, el monitoreo y la vigilancia, mientras que los pescadores locales registran una baja rentabilidad debido al acceso limitado a la tecnología, la información y el financiamiento.

El trabajo conjunto para mejorar la trazabilidad y facilitar la adopción de buenas prácticas y enfoques de manejo adaptativo contribuiría a incrementar la competitividad del sector pesquero en mercados internacionales que demandan productos legales, sostenibles y verificables.

Así también, es crucial hacer frente a los efectos del cambio climático sobre ecosistemas y comunidades pesqueras, con prácticas productivas resilientes, que consideren los cambios en la productividad, la distribución, la disponibilidad de las especies, y el incremento de los riesgos asociados a eventos extremos como El Niño–Oscilación del Sur (ENSO).

Fibra artesanal © Antonio Busiello _ WWF-US



Raya pintanda (Aetobatus narinari) / En Peligro (EN) /
© Antonio Busiello / WWF-US

04

OBJETIVOS AL 2030

Buscamos que la pesca sostenible contribuya a conservar los ecosistemas acuáticos, fortalecer los medios de vida de las comunidades pesqueras y asegurar el aprovechamiento responsable de los recursos.

Para 2030 esperamos que el país cuente con:

- **Pesquerías sostenibles** operadas bajo una gestión transparente, inclusiva y articulada, y complementariamente, marcos de gobernanza sólidos al respecto.

- **Mecanismos efectivos** para garantizar el cumplimiento de la normativa pesquera y un manejo adaptativo que integre el cambio climático y la variabilidad asociada al ENSO.

- **Ecosistemas marinos y fluviales** que conserven su funcionalidad ecológica gracias a la reducción de la captura incidental y al uso de artes de pesca de menor impacto.

- **Mejoramientos** de la trazabilidad, la infraestructura, las cadenas de valor para acceder a mercados responsables mediante un manejo integral de los recursos acuáticos que proteja la biodiversidad y sostenga los beneficios sociales y económicos a largo plazo. Esto se traduce en un mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades pesqueras de la Amazonía y la Costa, y un fortalecimiento de su seguridad alimentaria y su resiliencia frente al cambio climático.

PLAN ESTRATÉGICO INTEGRADO

ESTRATEGIAS Y RESULTADOS INTERMEDIOS

	ESTRATEGIAS
GESTIÓN DE LAS PESQUERÍAS SOSTENIBLES	• Promover la adopción de buenas prácticas, como la manipulación y la liberación segura de especies amenazadas, además del uso de artes de pesca selectivas, para reducir el impacto de la actividad, la contaminación y la captura incidental. • Implementar planes de manejo adaptativos que incorporen nuevos escenarios climáticos, y cierres temporales para garantizar la sostenibilidad de los recursos naturales.
PARTICIPACIÓN LOCAL	• Crear alianzas con actores científicos para generar y sistematizar información y datos operativos sobre estado de stocks, esfuerzo, captura incidental e impactos del cambio climático. • Consolidar sistemas de trazabilidad y programas de certificación, priorizando las pesquerías de atún, pez espada y dorado. • Garantizar la participación de las comunidades locales en la gestión de los recursos para fortalecer la sostenibilidad ecológica, económica y social del sector pesquero.
POLÍTICA Y GOBERNANZA	• Impulsar la modernización de los marcos regulatorios y la implementación de sistemas integrados de monitoreo, control y vigilancia para las flotas pesqueras industriales y artesanales. • Asegurar la toma de decisiones de manejo basadas en evidencia. • Promocionar esquemas de cogestión y de gobernanza participativa que fortalezcan la corresponsabilidad local. • Fortalecer la fiscalización y las sanciones contra la pesca ilegal y no declarada mediante mecanismos de verificación que respondan a las exigencias de los mercados y reduzcan los incentivos a la ilegalidad.

	ESTRATEGIAS
RECURSOS HABILITANTES	• Fortalecer infraestructuras y cadenas de valor artesanales, para promover así alternativas económicas sostenibles que reduzcan la dependencia de recursos pesqueros sobreexplotados, mejoren los ingresos y generen seguridad alimentaria para las comunidades implicadas.

RESULTADOS

- Se reduce la dependencia de recursos sobreexplotados por parte de las comunidades pesqueras costeras, de manglar y amazónicas. Se diversifican sus ingresos y se fortalecen su seguridad alimentaria y su resiliencia climática mediante la pesca responsable, el acceso a mercados responsables, las mejoras en infraestructura y cadenas de valor.
- Se adoptan mejoras de la trazabilidad, buenas prácticas pesqueras y gestión del riesgo climático por el 100 % de las flotas industriales de atunes tropicales, dorado y pez espada, y por el mismo porcentaje de las comunidades pesqueras artesanales de los paisajes Marino Costero, Cuenca del Guayas y Galápagos.
- Se reduce en al menos 30 % el uso de artes de pesca que degradan los ecosistemas marinos y dulceacuícolas en áreas prioritarias promoviendo prácticas más selectivas.
- Se reduce en un 10 % la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada mediante mecanismos reforzados de control y cumplimiento adaptados a los cambios en la presión y el esfuerzo pesquero asociados a la variabilidad climática.
- Se formulan y fortalecen normativas nacionales y subnacionales para el ordenamiento de las pesquerías marinas y continentales, integrando una gestión adaptativa basada en evidencia y con participación local.
- Se implementan, por parte las comunidades amazónicas seleccionadas, acuerdos de pesca responsable en agua dulce con monitoreo comunitario y medidas de adaptación ante estiajes, crecidas y eventos extremos, que protejan los refugios y las zonas de reproducción

PRODUCCIÓN ACUÍCOLA, AGRÍCOLA Y GANADERA SOSTENIBLE

Fibra artesanal © Antonio Busiello_WWF-US



Asociación Wiñak © WWF

Los principales paisajes productivos del Ecuador enfrentan presiones de deforestación y cambio de uso del suelo intensificadas por la expansión de la frontera agrícola, acuícola y ganadera. En los bosques de los ríos Napo-Aguarico y Pastaza; la cordillera nororiental; y la cuenca media y baja del río Guayas predominan prácticas convencionales que generan contaminación ambiental debido al uso intensivo de agroquímicos y antibióticos, y también, a la gestión deficiente de residuos plásticos.

El contexto se agrava por las fuertes limitaciones relativas al acceso a incentivos y servicios financieros, condición que impide avanzar hacia una producción sostenible. Dada esta situación es urgente la implementación de políticas de economía circular y la reducción de las brechas de capacidad e información para gestionar riesgos, fortalecer la seguridad jurídica sobre la tierra, regular el uso del suelo, mitigar impactos y fortalecer la resiliencia de las cadenas productivas y de los medios de vida rurales.

Entonces, es fundamental actuar ante los efectos de la variabilidad climática que intensifica las sequías e inundaciones, altera la disponibilidad de agua y aumenta el riesgo de pérdidas en los sistemas productivos. Responder a estas presiones permitirá reducir la presión sobre los ecosistemas y fortalecer la resiliencia de los pequeños productores, su cultura y economía.

05

OBJETIVOS AL 2030

Buscamos avanzar hacia sistemas de producción acuícola y agrícola más sostenibles y resilientes que reduzcan la presión sobre los ecosistemas, y al mismo tiempo, fortalezcan los medios de vida de quienes producen.

Para 2030, esperamos que Ecuador:

- **Reduzca** en al menos 10% la tasa de deforestación y de conversión de ecosistemas respecto al promedio de los últimos 5 años; y disminuya los niveles de contaminación de suelos y cuerpos de agua, así como las emisiones de gases de efecto invernadero asociadas a la agricultura y la acuicultura.

- **Integre** prácticas sostenibles y principios de economía circular en las cadenas de producción, promoviendo la diversificación, los estándares libres de deforestación y la resiliencia; así como el consumo responsable y la reducción del desperdicio de alimentos.

- **Incremente** los ingresos familiares de pequeños productores a través de incentivos económicos y acceso a mercados responsables.

- **Adopte medidas** de salvaguarda para los grandes productores, en procura de garantizar la sostenibilidad y la trazabilidad de sus cadenas productivas.

- **Consolide** una gobernanza territorial transparente e inclusiva que articule a productores, comunidades, industria y gobiernos locales en un modelo colaborativo orientado a la conservación de ecosistemas y al bienestar a largo plazo.

Pescador cangrejo ©Julian Hahne-WWF-Ecuador

ESTRATEGIAS Y RESULTADOS INTERMEDIOS

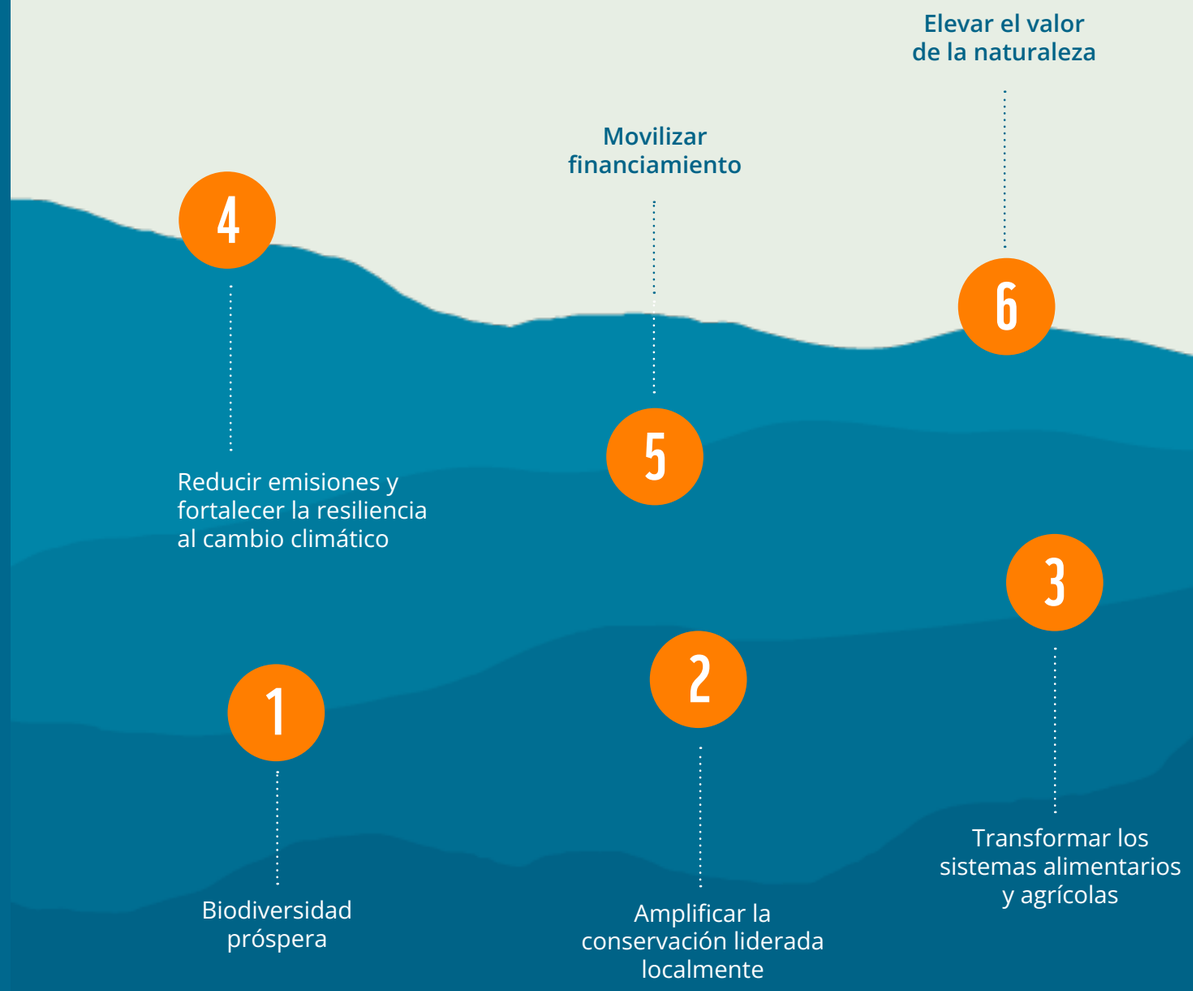
	ESTRATEGIAS
GESTIÓN DE LOS SISTEMAS PRODUCTIVOS SOSTENIBLES	• Promover la adopción de prácticas de MST y buenas prácticas acuícolas, incorporando criterios de cambio climático, eficiencia en el uso de recursos,economía circular y mejora de la productividad. • Impulsar la gestión integral de residuos en las cadenas agropecuarias e industriales para reducir el uso de plásticos y la pérdida de alimentos, fomentando alianzas, innovación tecnológica y el aprovechamiento de residuos.
PARTICIPACIÓN LOCAL	• Impulsar espacios de diálogo, acuerdos y corresponsabilidad entre actores públicos, privados, financieros, gremios y comunidades; creando espacios de decisiones colectivas orientadas a modelos sostenibles y resilientes al cambio climático.
POLÍTICA Y GOBERNANZA	• Fortalecer la gobernanza territorial y la regulación del uso del suelo para frenar la expansión de la frontera agropecuaria y acuícola. • Implementar instrumentos de planificación, monitoreo, control y trazabilidad. que fortalezcan la coordinación entre instituciones y actores locales para asegurar la reducción de la contaminación por plásticos, agroquímicos y antibióticos.

	ESTRATEGIAS
RECURSOS HABILITANTES	• Optimizar los sistemas de monitoreo de la deforestación, el cumplimiento de estándares internacionales y la implementación de sistemas de trazabilidad. • Facilitar el acceso de los actores productivos a mercados diferenciados, incentivos y opciones de financiamiento que mejoren sus condiciones laborales y comerciales, y a la vez, promuevan prácticas sostenibles mediante sistemas de trazabilidad y estándares libres de deforestación y conversión.

RESULTADOS

- Se mejoran las capacidades institucionales de las entidades responsables de regular el uso del suelo y la expansión de las fronteras en los paisajes de intervención, y así, se impulsan modelos de transformación productiva.
- Se adoptan las prácticas MST por parte de los actores productivos de asociaciones, comunidades locales e industrias; y así se contribuye a la transición justa de la producción.
- Se gestionan adecuadamente y se reducen en al menos 30% los residuos sólidos, agroquímicos, pesticidas y antibióticos derivados de las industrias de producción de alimentos con las que WWF trabaja.
- Se diversifican los ingresos de las familias que implementan sistemas de producción sostenibles y libres de deforestación; y así se reduce su vulnerabilidad ante la variabilidad climática.
- Se contribuye a la mitigación del cambio climático al reducir en al menos 20% las emisiones de GEI asociadas al cambio de uso del suelo y a la pérdida o desperdicio de alimentos en la producción agropecuaria y acuícola.

EN CONJUNTO, ESTAS CINCO LÍNEAS PROGRAMÁTICAS CONECTAN LA ACCIÓN DIRECTA DE CONSERVACIÓN CON LOS CAMBIOS NECESARIOS PARA SOSTENERLA EN EL TIEMPO. SUS ESTRATEGIAS PERMITEN ACTUAR SOBRE ESPECIES, ECOSISTEMAS Y SISTEMAS PRODUCTIVOS, MIENTRAS QUE SUS RESULTADOS INTERMEDIOS MUESTRAN CÓMO ESAS ACCIONES CONTRIBUYEN PROGRESIVAMENTE A LAS METAS DE 2030.



ROADMAP 2030

El Plan conecta los principales desafíos del país, con una amplia estrategia de acción global y regional de WWF, orientada a alcanzar los máximos resultados de impacto en la conservación.


Investigación y monitoreo © Antonio Busiello / WWF-US

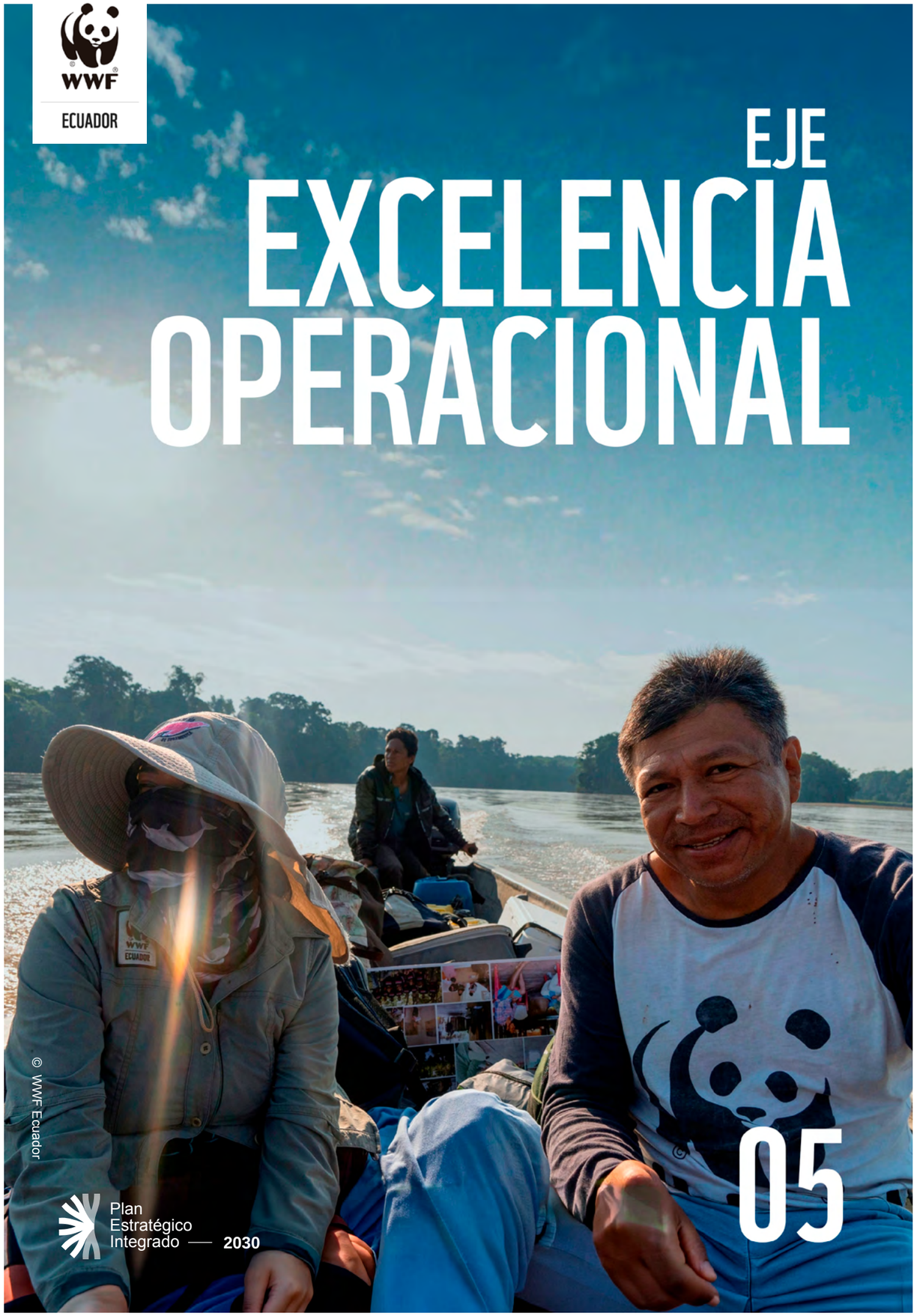
LA CAPACIDAD QUE PERMITE GENERAR IMPACTO EN LA CONSERVACIÓN

La conservación necesita una organización capaz de convertir su estrategia en acción y sostenerla en el tiempo. El Eje de Excelencia operacional fortalece las capacidades, procesos y recursos que permiten a WWF Ecuador implementar el Plan Estratégico Integrado; tomar decisiones informadas; y orientar sus esfuerzos hacia las metas de conservación.

La ejecución de este eje se sostiene en cinco capacidades determinadas. Juntas permiten alinear la gestión, fortalecer a los equipos, movilizar recursos, aprender de la experiencia y comunicar los resultados estratégicamente.

WWF
ECUADOR

EJE EXCELENCIA OPERACIONAL



© WWF Ecuador

Plan Estratégico Integrado — 2030

05

CINCO METAS AL 2030 PARA UNA OPERACIÓN CON EXCELENCIA

1 PLANEACIÓN Y CAPACIDAD ORGANIZACIONAL

Contar con una estructura organizacional clara, flexible y alineada con sus ejes temáticos, y con un portafolio de proyectos que respalda de manera integral la ejecución de las cadenas de resultados de conservación.

2 SOSTENIBILIDAD FINANCIERA:

Contar con financiamiento diversificado, estable y alineado con el Plan Integrado, que garantiza la continuidad y el avance de todas sus metas de conservación.

3 APRENDIZAJE Y GESTIÓN DE CONOCIMIENTO:

Tomar decisiones, implementar y ajustar las acciones con base en información científica, aprendizajes sistematizados y las capacidades fortalecidas de su personal y sus socios.

4 PROCESOS EFICIENTES:

Todos los procesos de la organización están integrados, simplificados y estandarizados, y favorecen una ejecución ágil, coherente y eficaz de los proyectos de conservación.

5 COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA:

Ser reconocida por actores clave internacionales, nacionales y locales como un referente en conservación por su rigor científico, confiabilidad, cercanía e influencia.

RESULTADOS QUE FORTALECEN LAS OPERACIONES

La implementación del eje se traduce en que:

• La estructura organizacional y el modelo de gestión de WWF Ecuador están integrados y alineados con el Plan Estratégico Integrado, facilitando su implementación y reduciendo la dispersión de esfuerzos.	• Las decisiones operativas y de inversión de WWF Ecuador, se toman en base a prioridades que llevan a obtener los resultados de conservación establecidos en el PEI.
• WWF Ecuador tiene sostenibilidad financiera para implementar el PEI al 2030, evitando interrupciones por falta de recursos y asegurando la continuidad necesaria para alcanzar los resultados.	• WWF Ecuador cuenta con fuentes de financiamiento diversificadas que aumentan su flexibilidad para tomar decisiones institucionales, reducen su vulnerabilidad ante posibles crisis económicas y le permiten sostener intervenciones a largo plazo.
• El personal de WWF Ecuador es competente y responde a las necesidades multidisciplinarias de cada eje del PEI, lo que mejora la efectividad de sus intervenciones.	• WWF Ecuador toma decisiones y comunica con base en evidencia recopilada mediante sistemas de monitoreo y trazabilidad sobre el contexto, las acciones, los resultados y el impacto de la organización.
• WWF Ecuador cuenta con procesos internos eficientes, que se mejoran de forma continua y responden a las necesidades de las cadenas de resultados de conservación.	• Los proyectos y programas de WWF Ecuador aplican los Estándares Abiertos para la Práctica de la Conservación, lo que mejora su diseño y fortalece el aprendizaje institucional.
• WWF Ecuador es reconocida por la ciudadanía, los medios, los donantes y los tomadores de decisión como un referente creíble, cercano, transparente y basado en ciencia, que vincula los problemas ambientales cotidianos con soluciones concretas, lo que fortalece su legitimidad, protege su operación en contextos de crisis y contribuye a su sostenibilidad financiera.	• El personal de WWF Ecuador tiene un sólido sentido de pertenencia, se identifica con el PEI y la cultura organizacional, y trabaja de forma articulada y colaborativa entre áreas, programas y proyectos, lo que fortalece la coherencia institucional y la integración de su impacto.





Investigación y monitoreo © Diego Pérez / WWF Peru

UNA CULTURA QUE HABILITA TRANSVERSALMENTE LA ESTRATEGIA

La estrategia se convierte en resultados a través de las personas. El eje de Cultura organizacional busca crear las condiciones para que quienes integran WWF Ecuador trabajen con propósito, colaboren, innoven, se adapten y orienten sus capacidades hacia resultados de impacto.

Este eje conecta el propósito de WWF Ecuador con la manera en que las personas trabajan y toman decisiones en la práctica. A la vez busca construir una organización en la que los equipos comprendan cómo su trabajo contribuye a las metas de conservación y cuenten con condiciones para colaborar, desarrollarse y responder colectivamente a contextos cambiantes.

CUATRO VALORES QUE ORIENTAN NUESTRA CULTURA



CUATRO PILARES CULTURALES QUE MARCAN NUESTRA FORMA DE ACTUAR

01

RESULTADOS DE IMPACTO

Orientar nuestro trabajo hacia resultados efectivos que causen repercusión real.

02

PROPÓSITO

Mantener presente siempre el propósito general de la organización y nuestro rol en ella.

03

EFECTIVIDAD

Trabajar con eficiencia para alcanzar los objetivos planteados.

04

INNOVACIÓN Y ADAPTACIÓN

Mantener presente siempre el propósito general de la organización y nuestro rol en ella.

7 ENFOQUES CULTURALES ORIENTAN NUESTRO TRABAJO

Estos enfoques permiten contribuir al cumplimiento del Plan Estratégico Integrado 2025–2030 desde las acciones cotidianas.

01 IDENTIDAD CON WWF ECUADOR:
conectamos nuestro trabajo cotidiano con el propósito y las prioridades de la organización.

02 LIDERAZGO TRANSFORMACIONAL:
promovemos un liderazgo que fortalezca las capacidades individuales y colectivas de nuestro equipo.

03 INNOVACIÓN CONTINUA:
promovemos un liderazgo que fortalezca las capacidades individuales y colectivas de nuestro equipo.

04 DECISIONES BASADAS EN CIENCIA:
sustentamos nuestra gestión y toma de decisiones en evidencia científica y datos que nos permiten orientar y evaluar nuestras acciones.

05 MOTIVACIÓN Y EFECTIVIDAD:
promovemos el trabajo en equipo y prácticas que fortalecen un ambiente laboral positivo, colaborativo y comprometido.

06 INCLUSIÓN Y DIVERSIDAD:
integramos la inclusión, la igualdad y la equidad en todos los procesos de la organización, reconociendo y valorando la diversidad.

07 BIENESTAR Y DESARROLLO PROFESIONAL:
velamos por la seguridad, la salud y el crecimiento profesional de las personas que forman parte de nuestro equipo.



© WWF Ecuador

EL CAMBIO QUE SOSTIENE LA CULTURA

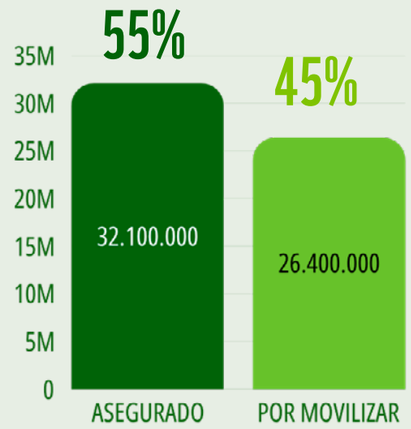
- El resultado esperado es una organización en la que el propósito, los valores y los pilares organizacionales orienten la manera de trabajar y tomar decisiones, desarrollando la colaboración, la innovación y la capacidad de generar resultados de impacto.
- Una Cultura organizacional sólida permite que la estrategia se traduzca en prácticas cotidianas y crea las condiciones para sostenerla y adaptarla hacia 2030.

LA INVERSIÓN QUE HACE POSIBLE EL FUTURO

Implementar la estrategia hacia 2030 requiere una inversión total de USD 58,5 millones para: sostener las acciones de conservación, fortalecer las capacidades de WWF Ecuador y mantener la continuidad de las intervenciones en los ocho paisajes prioritarios.

USD 58,5 M

Inversión total requerida



INVERSIÓN CENTRADA EN LA CONSERVACIÓN

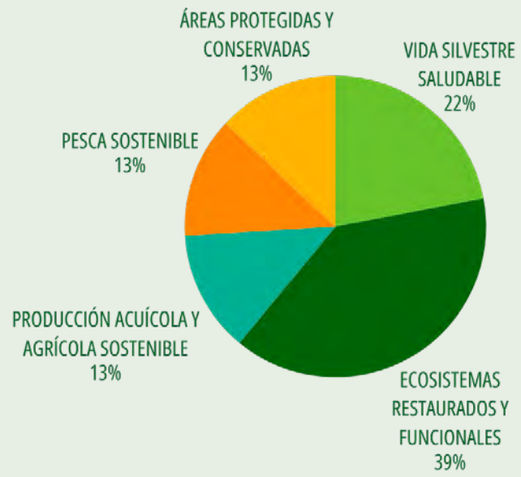
La distribución de los recursos refleja la prioridad de la acción directa de conservación dentro de la estrategia:



La mayor parte de la inversión se concentra en las acciones directas de conservación sobre los ocho paisajes prioritarios. Los ejes de Excelencia operacional y Cultura organizacional cimientan las capacidades institucionales que permiten implementar y sostener esta acción.

¿DÓNDE SE CONCENTRA LA INVERSIÓN DE CONSERVACIÓN?

Dentro de la inversión destinada al eje de Conservación inclusiva, los recursos se distribuyen entre las cinco líneas programáticas:

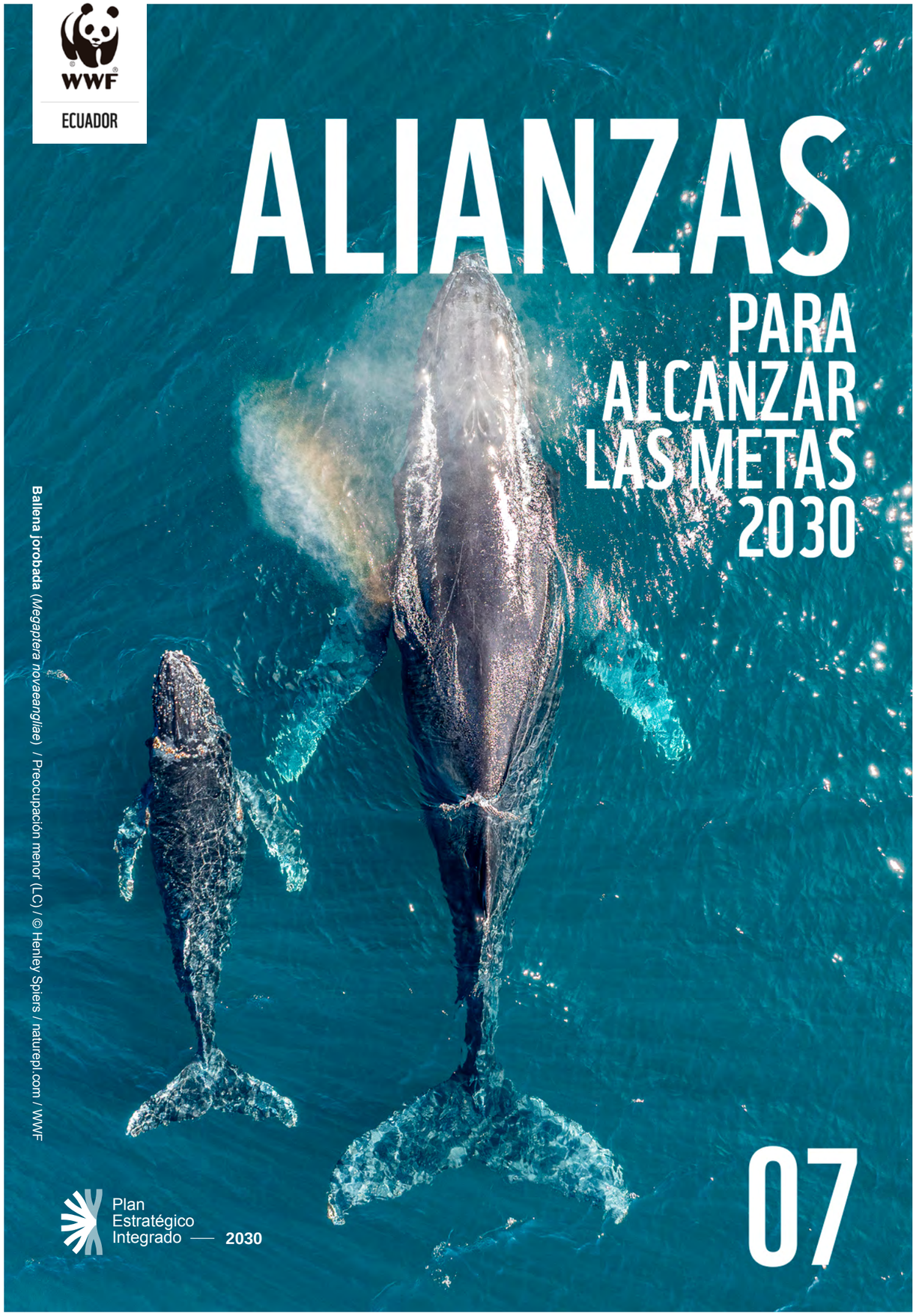


PLAN ESTRATÉGICO INTEGRADO

Amazonía © Dr Morley Read / WWF

WWF
ECUADOR

ALIANZAS PARA ALCANZAR LAS METAS 2030



Ballena jorobada (*Megaptera novaeangliae*) / Preocupación menor (LC) / © Henley Spiers / naturepl.com / WWF

Plan Estratégico Integrado — 2030

07

Alcanzar los resultados de conservación hacia 2030 requiere sumar capacidades, conocimientos, decisiones y recursos. WWF Ecuador entiende esta agenda como un esfuerzo compartido, en el que distintos actores pueden aportar desde sus capacidades y ámbitos de acción para ampliar el alcance y la sostenibilidad de las soluciones.

UNA AGENDA QUE SE CONSTRUYE EN CONJUNTO

La agenda hacia 2030 abre oportunidades para reunir estas capacidades alrededor de objetivos comunes. Desde sus particularidades, todos los actores sociales pueden asumir responsabilidades para convertir las metas de conservación en resultados duraderos:

GOBIERNOS

Fortalecer políticas públicas, decisiones y mecanismos de gobernanza que incorporen la conservación y el bienestar de las personas.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Movilizar conocimiento, capacidades y recursos para impulsar soluciones de conservación y fortalecer su escala y sostenibilidad.

EMPRESAS

Transformar prácticas productivas, cadenas de valor y dirigir inversiones para la reducción de presiones sobre los ecosistemas y la generación de oportunidades para una economía más sostenible.

ORGANIZACIONES Y COMUNIDADES LOCALES

Aportar conocimientos, experiencia y capacidades para la construcción de soluciones adaptadas a las realidades de cada paisaje, fortaleciendo así la gestión local de la conservación.

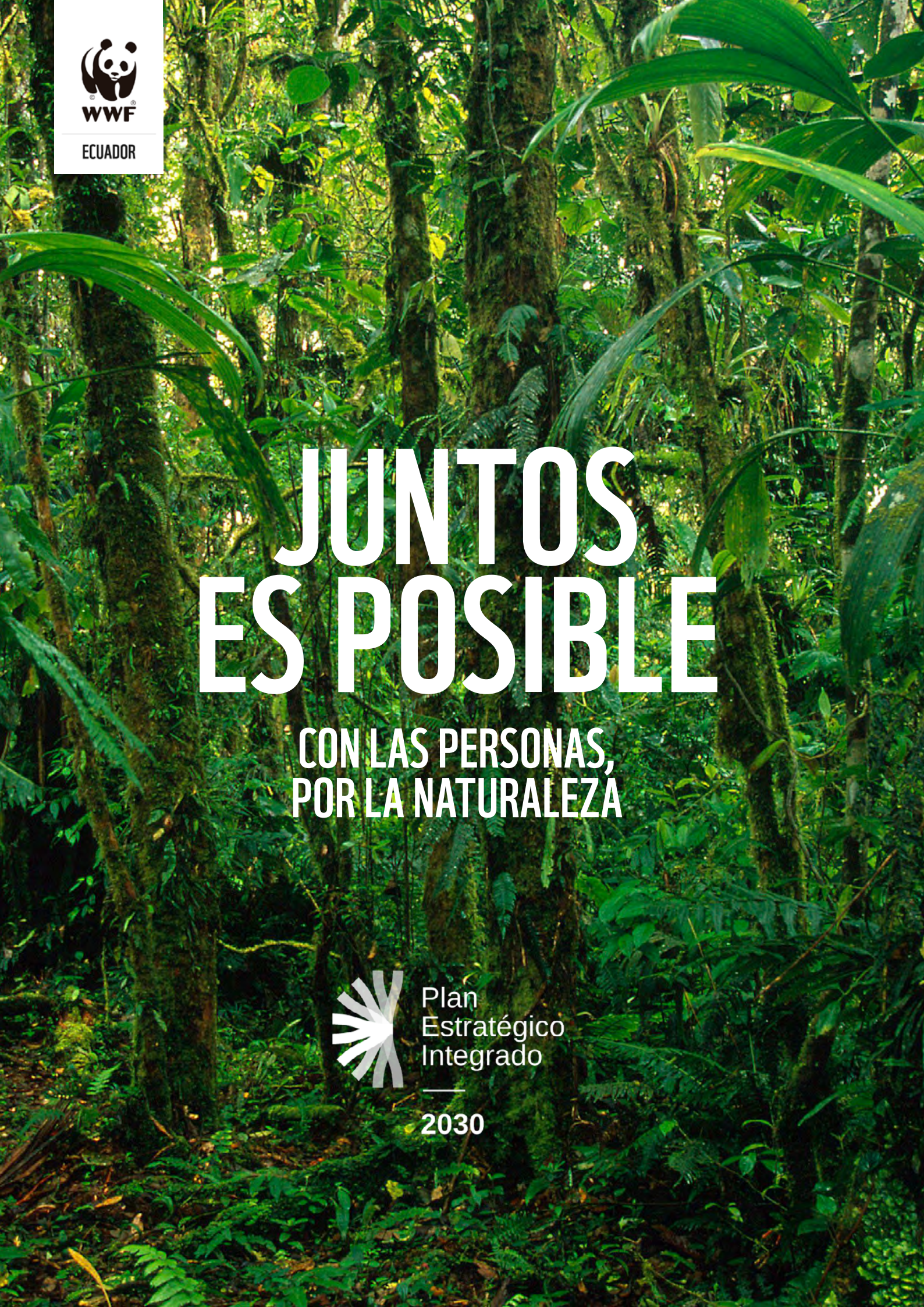
ACADEMIA Y CIENCIAS

Generar evidencia, innovación y conocimiento aplicado para orientar decisiones y mejorar las intervenciones de restauración y conservación.

FINANCIAMIENTO VERDE

Movilizar recursos y desarrollar mecanismos financieros que permitan escalar las soluciones y sostener los resultados en el tiempo.

Alcanzar ese Ecuador donde las personas y la naturaleza prosperan requiere actuar en conjunto. WWF Ecuador invita a sumar capacidades, conocimientos y recursos para construir soluciones que puedan crecer, conectarse y sostenerse hacia 2030.



WWF
ECUADOR

JUNTOS ES POSIBLE

CON LAS PERSONAS, POR LA NATURALEZA

Plan Estratégico Integrado

2030