

RAÍCES: MANGLARES PARA LAS COMUNIDADES Y EL CLIMA

EJE. RESILIENCIA COMUNITARIA

EL CONTEXTO

El cambio climático representa uno de los mayores desafíos para la humanidad, y en México, sus impactos ya son evidentes. De acuerdo con el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (2020), más del 90% de los desastres por fenómenos naturales registrados en el país están relacionados con eventos hidrometeorológicos como huracanes, tormentas, inundaciones y sequías. Las zonas costeras son particularmente vulnerables ante estos eventos, debido a su exposición al aumento del nivel del mar, la erosión, la pérdida de ecosistemas clave como los manglares y la limitada capacidad institucional para gestionar riesgos.

Frente a este escenario, el **proyecto "Raíces: Manglares para las Comunidades y el Clima"**, liderado por el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF México) con el apoyo del Bezos Earth Fund, e implementado en colaboración con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) México, **busca fortalecer las capacidades de adaptación al cambio climático en municipios y comunidades costeras de la Península de Yucatán y Nayarit.**



En particular, **el eje de resiliencia**, implementado por el PNUD en México, **promueve la planificación territorial resiliente al clima con un enfoque de equidad, inclusión y derechos.** Su objetivo es aumentar las capacidades adaptativas y de resiliencia de las comunidades costeras y sus medios de vida, frente a los impactos del cambio climático, mediante procesos participativos, fortalecimiento institucional y trabajo colaborativo entre actores locales, comunitarios y gubernamentales.

A través de esta ficha se presenta un resumen del camino recorrido hasta ahora. **A continuación, se detallan los principales impactos, las metodologías implementadas, los avances en coordinación interinstitucional y los próximos pasos**, con el objetivo de compartir aprendizajes, fortalecer alianzas y seguir construyendo comunidades costeras más resilientes frente al cambio climático.



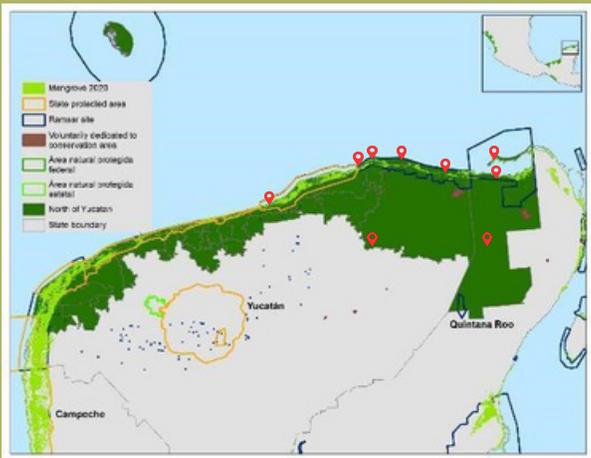


LA ESTRATEGIA IMPLEMENTADA

El proyecto se desarrolla en tres líneas principales:

- 
Autodiagnóstico de capacidades institucionales en adaptación y gestión del riesgo, con base en el Marco de Sendai y enfoque de gobernanza.
- 
Fortalecimiento de capacidades institucionales al personal municipal y estatal en planificación, implementación, financiamiento y evaluación de acciones para la resiliencia climática.
- 
Acompañamiento técnico y articulación, mediante laboratorios de co-creación, mentoría a iniciativas locales de resiliencia.
- 
Construcción de una visión regional a futuro, impulsar la creación de una mesa de coordinación regional para impulsar la colaboración intermunicipal.

SITIOS DE TRABAJO



Reserva Estatal Dzilam, Reserva de la Biosfera Ría Lagartos en Yucatán y Área de Protección de Fauna y Flora Yum Balam en Quintana Roo.

IMPACTOS Y LOGROS

- 
Diagnóstico: Se generó el perfil de capacidades institucionales para cinco municipios en torno a cuatro pilares clave para la resiliencia.
- 
Capacitación: Más de 100 personas funcionarias municipales y estatales con capacidades fortalecidas en adaptación al cambio climático y resiliencia a través de ciclos de fortalecimiento en ambas regiones.
- 
Colaboración: Construcción colaborativa de una visión regional compartida entre cinco municipios costeros.
- 
Mentoría: Asistencia técnica para la incorporación de la información climática y criterios para la resiliencia en la elaboración de iniciativas programas y reglamentos.



AUTODIAGNÓSTICO DE CAPACIDADES

Como primer paso del proceso, se diseñó e implementó un **autodiagnóstico de capacidades institucionales para identificar necesidades de fortalecimiento y priorizar aspectos susceptibles de mejora** para incrementar las capacidades institucionales en resiliencia al cambio climático de los municipios.

Las **capacidades institucionales son los conocimientos, instrumentos y recursos organizacionales, humanos, legales, administrativos y presupuestales, con los que debe estar dotado todo municipio, que le permitan desempeñar sus funciones de manera eficiente y efectiva** (Cabrero y Arellano, 2011; Huerta, 2015; Fizbein, 1997).

En el autodiagnóstico participaron funcionarios y funcionarias de las direcciones y áreas de planeación, finanzas, fomento económico, medio ambiente, obras públicas, protección civil, entre otras, así como integrantes del cabildo municipal.

Para su realización se incluyeron las siguientes actividades:



Diseño del instrumento: se desarrolló una herramienta de 26 criterios de desempeño institucional en formato rubrica de evaluación, agrupados en cuatro dimensiones clave para la resiliencia: comprensión del riesgo en el desarrollo, gobernanza efectiva, inversión estratégica y capacidades de respuesta y recuperación.



Sesión introductoria: se realizó una sesión con los municipios para presentar el proyecto, sus objetivos, definir al grupo meta, el alcance que tendría el diagnóstico y solicitar su anuencia.



Detección de necesidades: se realizó una sesión de taller participativo con personal de las direcciones y áreas que integran el municipio, así como por integrantes del cabildo municipal para la aplicación del instrumento de autodiagnóstico.



Análisis e interpretación de resultados: posteriormente se sistematizó, analizó y verificó la información obtenida para cada municipio y de manera grupal, generando unos hallazgos preliminares.



Validación y devolución de resultados: por último se llevó a cabo una sesión de taller para presentación de los hallazgos y resultados para, integrar retroalimentaciones, validar información, así como priorizar los aspectos susceptibles de mejora que serán atendidos como parte del autodiagnóstico.

Este diagnóstico permitió **orientar con precisión las acciones formativas, de mentoría y coordinación** impulsadas en el marco del proyecto.

PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES PARA LA RESILIENCIA

Se diseñó e implementó el **programa de fortalecimiento** que busca acompañar a los municipios costeros en el **desarrollo de capacidades clave para la adaptación al cambio climático, la planificación territorial y la gestión de riesgos**.

El programa combina sesiones de capacitación, laboratorios de co-creación, mentorías y espacios de intercambio que permiten integrar **teoría, práctica y reflexión territorial**. Basado en el autodiagnóstico institucional, se busca fortalecer los conocimientos técnicos y habilidades prácticas, y permitir a los municipios diseñar iniciativas propias, identificar desafíos comunes y construir soluciones desde sus territorios.



1. SESIÓN DE FORTALECIMIENTO: PROGRAMAS MUNICIPALES DE DESARROLLO URBANO

La primera sesión se centró en abordar los fundamentos y atribuciones en la planeación territorial para el desarrollo urbano resiliente. Además, se presentaron los instrumentos de planeación urbana, como el PMDU, y su potencial para la prevención de riesgos. Finalmente, se compartió la estrategia de la SEDATU y sus programas de ordenamiento territorial y financiamiento.

Impartida por el maestro Francisco Javier Aguilar García, director de planeación y ordenamiento, y Lic. Jessica Gutiérrez Aguilar, enlace territorial de la Coordinación General de Desarrollo Metropolitano Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).

SESIÓN DE LABORATORIO DE CO-CREACIÓN: ETAPA UNO: DESCUBRIR

Se inicia el proceso de laboratorio, donde los municipios identifican y delimitan desafíos ambientales prioritarios relacionados con el cambio climático. A través de la metodología orientadora, se analizaron causas, efectos y grupos vulnerables desde el conocimiento y experiencia territorial.



2. SESIÓN DE FORTALECIMIENTO: ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

En la segunda sesión se profundizó en los impactos del cambio climático, así como los principales instrumentos de política ambiental. Se analizaron los elementos clave del ciclo de planeación de la adaptación al cambio climático a nivel local y se reflexionó sobre las capacidades institucionales necesarias para implementar medidas de adaptación efectivas y sostenibles.

Impartida por la Mtra. María Zorrilla, coordinadora del Programa de Adaptación y Resiliencia dentro del Centro Transdisciplinario Universitario para la Sustentabilidad (CENTRUS), Universidad Iberoamericana.

SESIÓN DE LABORATORIO DE CO-CREACIÓN: ETAPA DOS: EXPLORAR

Los equipos municipales analizaron vacíos de información, atribuciones legales y experiencias comparables para entender mejor las causas de sus problemáticas. Y se comenzaron a mapear soluciones potenciales, considerando tanto enfoques existentes como nuevas alianzas estratégicas necesarias para incidir efectivamente sobre los desafíos detectados.





3. SESIÓN DE FORTALECIMIENTO: GOBERNANZA TERRITORIAL

La sesión se centró en las experiencias de implementación de iniciativas para la resiliencia climática, destacando el papel de las Juntas Intermunicipales (JIMAS) como modelo de gobernanza territorial. Se analizaron procesos clave como la identificación participativa de valores naturales y culturales, la sistematización de información municipal y la articulación con actores institucionales. Se compartieron aprendizajes sobre organización local, planeación ecológica y acceso a financiamiento. Se enfatizó la importancia de la transparencia, la coordinación interinstitucional y el acompañamiento técnico para fortalecer la gestión municipal en el territorio.

Impartida por Minneth Medina García, directora general de la Junta Intermunicipal Biocultural del Puuc (JIBIOPUUC).

SESIÓN DE LABORATORIO DE CO-CREACIÓN: ETAPA TRES: CONECTAR

Se profundizó en la comprensión de la población objetivo afectada, explorando sus percepciones, experiencias y necesidades frente al desafío priorizado. Además, se identificaron actores clave que facilitan o dificultan el cambio, desarrollando herramientas como mapas de empatía y redes de actores para diseñar intervenciones más integrales y sensibles al contexto local.



4. SESIÓN DE FORTALECIMIENTO: GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES

Durante esta sesión se profundizó en los fundamentos normativos y conceptuales de la política pública en protección civil y gestión de riesgos de desastres, con enfoque en riesgos climáticos. Se abordaron temas como el funcionamiento del SINAPROC, los tipos de agentes perturbadores y la Gestión Integral del Riesgo de Desastres (GIRD). Además, se revisaron herramientas y mecanismos de intervención a nivel municipal. La sesión concluyó con una evaluación de aprendizajes del programa de fortalecimiento, resaltando avances, retos y próximos pasos para consolidar capacidades locales.

Impartido por la Lic. Karla Margarita Méndez, subdirectora de Estudios Económicos y Sociales del Centro Nacional de Prevención de Desastres (CENAPRED).

SESIÓN DE LABORATORIO DE CO-CREACIÓN: ETAPA CUATRO: CRECER

Los municipios definieron el cambio deseado a corto y mediano plazo, así como los indicadores clave de avance. Se elaboró una hoja de ruta preliminar con acciones, recursos e instrumentos necesarios para implementar soluciones piloto, estableciendo los primeros pasos hacia su escalamiento y articulación con socios estratégicos.



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PARA LA RESILIENCIA CLIMÁTICA DE LOS MUNICIPIOS

Como resultado del primer ciclo de trabajo, que incluyó cuatro laboratorios territoriales, los equipos municipales desarrollaron sus **iniciativas municipales para la resiliencia climática: propuestas estratégicas diseñadas para abordar desafíos prioritarios vinculados al cambio climático desde un enfoque territorial, multisectorial y orientado a resultados**. Estas iniciativas surgieron tras un proceso estructurado de análisis de problemáticas, exploración de soluciones, comprensión del contexto social y diseño de acciones concretas para el corto y mediano plazo.



Río Lagartos, Yuc. – Regularización de espacios para el desarrollo sostenible: Propuesta para establecer al menos 10 ha fuera de zonas inundables, permitiendo la reubicación segura de viviendas, negocios y espacios públicos, y fomentando un crecimiento urbano resiliente.



San Felipe, Yuc. – Prácticas sostenibles para la limpieza y mantenimiento de embarcaciones: Estrategia para impulsar el uso de productos biodegradables y zonas adecuadas de limpieza, reduciendo el impacto ambiental en humedales y cuerpos marinos de los que depende la comunidad.



Tizimín (El Cuyo), Yuc. – Economía circular de los residuos sólidos urbanos: Mecanismo participativo para reducir en 20% la generación de residuos y alcanzar un 80% de separación en origen, previniendo la contaminación del manto freático y de ecosistemas sensibles como los manglares.



Dzilam de Bravo, Yuc. – Gestión integral de asentamientos e infraestructura sostenible: Delimitación de nuevas áreas habitables fuera de zonas de riesgo, promoviendo la reubicación planificada de asentamientos y el desarrollo urbano adaptado al cambio climático.



Lázaro Cárdenas (Chiquilá y Holbox), Q. Roo – Gestión integral de residuos sólidos en localidades costeras: Propuesta para fortalecer capacidades de saneamiento y fomentar una cultura local de manejo responsable de residuos, reduciendo la contaminación por lixiviados en cuerpos de agua y manglares.

Estas iniciativas no solo sirvieron como base para las mentorías y el acompañamiento técnico individual a cada municipio, sino que también marcaron una hoja de ruta clara para continuar desarrollando capacidades a través del programa de fortalecimiento. Para los equipos municipales, fueron un **ejercicio valioso de planeación estratégica, que permitió comenzar a encauzar metas, acciones y recursos hacia soluciones concretas con enfoque resiliente**.

EVALUACIÓN CONTINUA PARA EL APRENDIZAJE Y LA MEJORA



A lo largo del proceso, implementamos **mecanismos constantes de evaluación**, tanto al cierre de cada sesión como en momentos clave del ciclo (por ejemplo, cada seis meses), con el fin de **analizar avances, identificar áreas de mejora y ajustar nuestra metodología**. Este seguimiento considera tanto las lecciones aprendidas por el equipo técnico como las opiniones de participantes y aliados, **asegurando que los conocimientos adquiridos no solo se conserven, sino que se apliquen de forma efectiva en los territorios**.



5. SESIÓN DE FORTALECIMIENTO: GESTIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL

La primera sesión se centró en la importancia de políticas y reglamentos municipales para el desarrollo sostenible y la protección ambiental, enfocándose en la protección del entorno, la prevención de daños, la participación ciudadana y la sostenibilidad. Estrategias clave incluyen la capacitación del personal, la coordinación institucional y mecanismos de seguimiento. El Reglamento Ambiental Municipal establece requisitos y sanciones para asegurar su aplicación. Se discutieron beneficios como la mejora de la calidad de vida, la conservación de recursos y la reducción de impactos ambientales, subrayando la necesidad de gestión proactiva y compromiso de autoridades y comunidad.

Impartida por Emilio Antonio Poot Canché, fundador y coordinador de proyectos de Yncas Consultoría Ambiental, y Hosni Santiago Ruiz Guerrero, fundador y coordinador de proyectos de URBANTURA Diseño Integral.

SESIÓN DE COORDINACIÓN REGIONAL: SESIÓN 1. ALIANZAS ESTRATÉGICAS

El objetivo de esta sesión fue identificar antecedentes y factores que facilitan o inhiben la colaboración entre municipios. La metodología que se implementó fue una dinámica grupal de reflexión y análisis participativo. Como resultado, los participantes identificaron temas comunes y divergentes, así como beneficios y costos de la colaboración.



6. SESIÓN DE FORTALECIMIENTO: ORDENAMIENTO ECOLÓGICO LOCAL

La segunda sesión abordó la planificación y manejo ecológico del territorio municipal, buscando equilibrar el desarrollo económico y la conservación ambiental. Se explicó la metodología de ordenamiento ecológico, incluyendo diagnóstico ambiental, zonificación y políticas específicas para áreas de conservación, agricultura y desarrollo urbano. Se presentaron instrumentos de gestión como mapas de ordenamiento y programas de restauración ecológica, esenciales para implementar estas políticas. También se mostraron casos de estudio exitosos que evidencian beneficios en sostenibilidad y calidad de vida.

Impartida por Aarón Hernández Siller, director regional de la oficina Sureste del Centro Mexicano de Derecho Ambiental, A.C. (CEMDA).

SESIÓN DE COORDINACIÓN REGIONAL: SESIÓN 2. IDENTIFICACIÓN DE DESAFÍOS COMPARTIDOS

El objetivo de esta sesión fue describir desafíos compartidos y recursos disponibles para enfrentarlos. La metodología implementada fue de trabajo en equipo para identificar desafíos y explorar oportunidades de colaboración. Como resultado, se obtuvo una priorización de desafíos compartidos y reconocimiento de alternativas de solución.





7. SESIÓN DE FORTALECIMIENTO: MANEJO INTEGRADO DE ZONAS COSTERAS

La tercera sesión resaltó la importancia de una gestión integral y sostenible de las zonas costeras para enfrentar la erosión, contaminación y presión urbanística, y adaptarse al cambio climático. Se destacaron estrategias como la protección de ecosistemas, infraestructura verde, programas de educación ambiental y la participación comunitaria. Además, se enfatizó la necesidad de políticas y normativas específicas con mecanismos efectivos de cumplimiento, y se compartieron ejemplos exitosos de otras regiones, demostrando cómo estas estrategias mejoran la sostenibilidad y resiliencia de las comunidades costeras.

Impartida por la Dra. Laura Elena Vidal, Investigadora de la Facultad de Ciencias - Unidad Sisal - Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM).

SESIÓN DE COORDINACIÓN REGIONAL: ESTRATEGIAS PARA LA ADAPTACIÓN CLIMÁTICA

El objetivo de esta sesión fue desarrollar estrategias colaborativas para la adaptación climática. La metodología que se implementó fue de tipo taller participativo con enfoque en planificación y gestión territorial. Como resultado, los participantes realizaron definición de estrategias conjuntas y fortalecimiento de la red de colaboración intermunicipal.



8. SESIÓN DE FORTALECIMIENTO: SISTEMAS DE ALERTA TEMPRANA ANTE HURACANES

La cuarta y última sesión abordó los mecanismos y protocolos para la prevención y respuesta ante ciclones tropicales durante la temporada de huracanes 2024, del 1 de junio al 30 de noviembre. Se explicó la categorización de ciclones según la escala Saffir-Simpson y los elementos destructivos como vientos, marejadas, lluvias torrenciales e inundaciones. Se detallaron los protocolos de alerta temprana en cinco fases (azul, verde, amarilla, naranja, roja) y la importancia de la coordinación interinstitucional y la logística de evacuación. También se destacó la necesidad de difundir información efectiva en todos los idiomas relevantes para garantizar que todas las comunidades estén preparadas.

Impartida por el Lic. Enrique Alcocer Basto, Titular de la Coordinación Estatal de Protección Civil de Yucatán (PROCIVY).

SESIÓN DE COORDINACIÓN REGIONAL: PROPÓSITO, OBJETIVOS Y PRINCIPIOS DE LA COLABORACIÓN

El objetivo de esta sesión fue establecer una propuesta del objetivo general (propósito) y los objetivos específicos (pilares), así como los principios y valores (cimientos) para la mesa de coordinación entre los municipios participantes. La metodología implementada fue de una dinámica grupal de reflexión y análisis participativo. Como resultado, los participantes definieron el objetivo general, los objetivos específicos y los principios y valores que guiarán la operación de la mesa de coordinación regional.





9. SESIÓN DE FORTALECIMIENTO: PLANEACIÓN MUNICIPAL CON ENFOQUE DE AGENDA 2030

Esta sesión fortaleció las capacidades de los nuevos gobiernos municipales para integrar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en sus programas de desarrollo, con enfoque en adaptación al cambio climático y resiliencia. Se brindaron herramientas para alinear planes locales con la Agenda 2030, establecer sistemas de monitoreo y promover la participación ciudadana. Los municipios reconocieron la importancia de planificar con visión sostenible y transparente, abordando desafíos globales desde lo local.

Impartida por Valeria Maurizi, coordinadora de proyectos del PNUD México.

SESIÓN DE COORDINACIÓN REGIONAL: REVISIÓN DEL AVANCE Y PRIORIZACIÓN DE CAPACIDADES

Se revisó el documento base de la Mesa de Coordinación Regional, integrando aportes de los municipios. Se identificaron recursos disponibles en la región y se priorizaron capacidades clave a fortalecer para avanzar hacia una gobernanza efectiva y resiliencia climática, sentando las bases para el desarrollo de un plan de trabajo conjunto.



10. SESIÓN DE FORTALECIMIENTO: GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL

La sesión abordó la gestión eficiente de los recursos públicos, brindando a los gobiernos municipales herramientas para fortalecer su sostenibilidad financiera e implementar acciones de adaptación al cambio climático. Se revisó el marco legal de ingresos municipales, estrategias para optimizar el financiamiento y buenas prácticas en la elaboración y gestión del presupuesto. Se promovió la transparencia, la rendición de cuentas y el uso eficiente del presupuesto como base para políticas resilientes.

Impartida por el Dr. José Ángel Nuño Sepúlveda, del Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC).

SESIÓN DE COORDINACIÓN REGIONAL: DEFINICIÓN DE PLAN DE TRABAJO Y REVISIÓN DE RECURSOS

Se inició la construcción participativa del plan de trabajo operativo de la mesa para 2025–2026, definiendo metas, acciones y plazos. Los municipios identificaron recursos y capacidades existentes, así como aquellas a fortalecer, para asegurar la implementación del plan y responder a los retos regionales desde una visión compartida.



AVANCE HACIA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA VISIÓN REGIONAL DE FUTURO

Como parte del proceso de articulación regional, se presentó y discutió una primera propuesta del documento de **Visión Estratégica para la conformación de una Mesa de Coordinación Regional Intermunicipal** en la zona costera del noreste de la Península de Yucatán. Este documento recoge insumos generados en talleres y espacios de diálogo con autoridades municipales, estatales y federales, así como representantes de la sociedad civil, y **plantea una hoja de ruta para fortalecer la gobernanza territorial con enfoque en resiliencia, sostenibilidad y participación social.**

OBJETIVO GENERAL

Establecer una **mesa regional que facilite la participación social y la coordinación intermunicipal**, mediante el desarrollo de reglamentos y la colaboración de autoridades de diferentes niveles de gobierno, **para fortalecer las estrategias de resiliencia, regularización y conservación del medio ambiente** en la zona costera del noreste.



OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Consolidar un **espacio permanente de participación intermunicipal** que integre a los distintos niveles de gobierno y a la sociedad civil, incluyendo organizaciones no gubernamentales, para fomentar la colaboración y la gobernanza en la región.
- Establecer un sistema de **intercambio de información entre los municipios y la sociedad**, mediante estrategias coordinadas y planes de gestión de recursos y proyectos, con el fin de promover la preservación y el desarrollo sostenible de las zonas costeras.
- Desarrollar un **marco regulatorio integral** que contemple múltiples aspectos para la preservación y manejo sostenible de las zonas costeras, alineando esfuerzos locales con las políticas regionales y nacionales.

LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS



Gestión integrada para la conservación y desarrollo sostenible de manglares y zonas costeras

- Monitoreo y restauración participativa de ecosistemas.
- Actualización y armonización de instrumentos de planeación ambiental y urbana.



Estrategias colaborativas de prevención y respuesta ante riesgos hidrometeorológicos

- Protocolos conjuntos de preparación comunitaria.
- Simulacros intermunicipales y esquemas compartidos de alerta temprana.



Regulación y concientización para la gestión sostenible de la pesca

- Programas de educación ambiental y fortalecimiento de prácticas pesqueras responsables.
- Promoción de acuerdos locales para la protección de especies clave.



Turismo sostenible para la preservación de ecosistemas costeros

- Buenas prácticas en infraestructura turística.
- Estrategias de diversificación económica con enfoque ambiental.



La construcción de esta Visión Regional representa un esfuerzo colectivo por fortalecer la gobernanza regional en un territorio expuesto a riesgos climáticos y con alta riqueza ambiental y cultural. Su implementación permitirá avanzar hacia un **modelo de coordinación eficaz, con enfoque territorial, inclusivo y basado en el conocimiento local.**



SIGUIENTES PASOS (MAYO – SEPTIEMBRE 2025)

Durante el próximo semestre, se desarrollarán dos líneas de trabajo estratégicas:

PLATAFORMA VIRTUAL DE FORMACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CAPACIDADES

- Diseñar y desarrollar una **plataforma de aprendizaje virtual** abierta, efectiva y accesible con los contenidos de los ciclos de fortalecimiento.
- Establecer un **acuerdo de transferencia con los gobiernos estatales** para asegurar la replicabilidad del proceso de fortalecimiento.
- Realizar **2 sesiones complementarias sobre temas clave**: gestión sostenible del agua y gestión de residuos sólidos urbanos.
- Publicar y lanzar el curso en línea para **prueba piloto**.
- Recopilar observaciones y **desarrollar un manual de operación y guía de uso** (en formato escrito, ilustrado y audiovisual).

CONSOLIDACIÓN DE LA MESA DE COORDINACIÓN REGIONAL

- Dar seguimiento a la **formalización de la mesa de coordinación regional** en las zonas focales del proyecto.
- Socializar y **validar con representantes municipales la versión final del documento** de visión estratégica.
- Realizar **reuniones de seguimiento** con municipios, gobiernos estatales y aliados locales.
- Organizar una **sesión de intercambio con otras experiencias** de Juntas Intermunicipales en México.
- Apoyar en la **elaboración de un Memorándum de Entendimiento** entre los municipios y contrapartes clave.
- Diseñar un **plan de transición** para el gobierno estatal con pasos hacia la formalización de una Junta Intermunicipal.

PROGRAMACIÓN DE LAS SESIONES PRESENCIALES

1

Reunión con Presidentes municipales para retomar acuerdos

2

Sesión de fortalecimiento: Gestión de residuos sólidos urbanos (RSU)

3

Sesión de fortalecimiento: Agua potable y saneamiento

4

Intercambio de experiencias con una junta intermunicipal conformada

5

Sesión preparatoria

6

Evento de firma de convenio y validación con Gobiernos Estatales

junio

julio

agosto

septiembre

REFLEXIONES Y LECCIONES APRENDIDAS

El camino recorrido hasta ahora con el proyecto Raíces: Manglares para las Comunidades y el Clima ha demostrado que la construcción de resiliencia climática en los territorios costeros requiere un enfoque integral: uno que combine fortalecimiento institucional, conocimiento técnico, participación comunitaria y articulación entre actores de distintos niveles.

A través del diagnóstico de capacidades, los municipios lograron identificar sus principales fortalezas y áreas de mejora. Esto permitió diseñar estrategias formativas y acompañamientos adaptados a sus contextos específicos. Los laboratorios de co-creación y la mentoría técnica impulsaron el diseño de iniciativas locales con enfoque territorial, mientras que el trabajo de articulación regional abrió la puerta a una gobernanza más colaborativa entre municipios.

Uno de los aprendizajes más relevantes ha sido el valor del intercambio entre pares, del reconocimiento de soluciones ya existentes en los territorios y de la necesidad de generar procesos continuos, no lineales, que integren formación, práctica y diálogo político.

También ha quedado claro que la transformación institucional requiere tiempo, confianza y constancia. Cada municipio ha avanzado a su ritmo, pero con una voluntad compartida por incidir en el bienestar de su población y en la conservación de los ecosistemas de los que depende.

Mirando hacia adelante, reafirmamos que el trabajo realizado no es un cierre, sino una base sólida sobre la cual seguir construyendo. La resiliencia no se impone: se cultiva desde lo local, con alianzas genuinas, herramientas útiles y una visión común de futuro.

Si quieres conocer más sobre nuestros proyectos, iniciativas y acciones en México, no dudes en ponerte en contacto con nosotros. Tu voz y participación son fundamentales para impulsar el desarrollo sostenible.

Contacto - WWF México

¿Tienes dudas, comentarios o sugerencias?
Estamos aquí para ayudarte.

Dirección: Avenida México 51, Hipódromo, 06100 Cuauhtémoc, CDMX, México

Teléfono: 5286-5631

Correo electrónico: comunicacion@wwfmex.org

Sitio web: www.wwf.org.mx

Contacto - PNUD México

¿Tienes dudas, comentarios o sugerencias?
Estamos aquí para escucharte y apoyarte.

Dirección: Montes Urales 440, Col. Lomas de Chapultepec, Alcaldía Miguel Hidalgo, C.P. 11000, Ciudad de México

Teléfono: +52 (55) 4000-9701

Correo electrónico: ana.deltoro@undp.org
(Asociada de Comunicaciones)

Sitio web: www.undp.org.mx

