



## **Términos de Referencia para la Consultoría: Relatores para el taller “Fortalecimiento de capacidades” de la iniciativa Guardianes del Mar.**

### **Resumen Ejecutivo**

La presente consultoría, enmarcada en el proyecto Guardianes del Mar de WWF Chile, busca fortalecer las capacidades técnicas, organizativas y de liderazgo de comunidades indígenas, locales y de pescadores artesanales como actores clave en la conservación marina. Para ello, se realizará un Encuentro de Líderes Emergentes, enfocado en la realización de talleres formativos que incluirán módulos orientados a comprender la ecología marino-costera, conocer los principales instrumentos de conservación vigentes en Chile (AMP, AMERB y ECMPO) y promover buenas prácticas para el uso sostenible de los recursos marinos. La consultoría incluirá que módulo será diseñado e impartido por el/la relator/a especializado/a, combinando fases virtuales, presenciales y prácticas, con el fin de fortalecer la gobernanza local y la participación comunitaria en la gestión sostenible del mar.

### **INTRODUCCION Y ANTECEDENTES.**

#### **1. ANTECEDENTES DE WWF**

WWF Chile es una organización de conservación internacional que forma parte de la red mundial del Fondo Mundial para la Naturaleza, WWF por sus siglas en inglés (World Wildlife Fund). WWF es una de las organizaciones de conservación independientes con mayor trayectoria a nivel internacional. Fue fundada en Suiza en 1961 y actualmente cuenta con cinco millones de socios, 4.500 empleados, 75 oficinas en todo el mundo y más de 13.000 proyectos en 157 países.

WWF Chile trabaja para asegurar que la biodiversidad única albergada en el Paisaje Patagonia, tanto terrestre como acuática, esté adecuadamente representada en un sistema de áreas protegidas manejadas eficazmente, que se realice un uso sustentable de los recursos naturales en todo el paisaje, y que la conservación sea un compromiso de todos los actores involucrados, beneficiándose de este proceso que promueve la disminución de los impactos.

Trabajamos para un futuro en que el ser humano viva en armonía con la naturaleza. Para eso colaboramos con múltiples actores; gobiernos, mercados e instituciones financieras para proteger y promover ecosistemas terrestres y oceánicos productivos y resilientes que sustentan el bienestar humano y la conservación de la biodiversidad en América del Sur.

Además, WWF trabaja con un enfoque en Derechos Humanos, asegurando que en las iniciativas ejecutadas o financiadas por WWF la promoción de los derechos humanos sea un aspecto central y se busque una repartición equitativa de costos y beneficios de los proyectos de conservación por parte de quienes son garantes de derechos hacia los titulares de derechos, como son las comunidades locales, pueblos indígenas y pesca artesanal. De esta forma se busca avanzar en su involucramiento y bienestar, comprendiendo que actualmente tienen un rol fundamental para la conservación de la biodiversidad.

## 2. ANTECEDENTES DE LA CONSULTORÍA

La conservación está transitando hacia enfoques ascendentes que promueven ecosistemas sanos y resilientes mediante la participación activa de comunidades locales y pueblos originarios, considerando sus formas de vida, conocimientos y prioridades. En este contexto, el fortalecimiento de capacidades en estas comunidades es fundamental para avanzar hacia un manejo más sostenible de los recursos naturales y una gobernanza local efectiva.

Fortalecer los mecanismos de planificación de áreas protegidas de las cuales dependen comunidades aledañas y capacitar a actores comunitarios no solo permite mejorar su rol en la administración de sus territorios, sino que también abre oportunidades concretas en el mundo de la conservación, incluyendo acceso a financiamiento, mayor incidencia en políticas públicas y reconocimiento como aliados estratégicos en la protección del mar.

La iniciativa Guardianes del Mar busca fortalecer el rol de pueblos indígenas, comunidades locales y pescadores/as artesanales como actores clave en la conservación marina. Para ello, se impulsan mecanismos de gobernanza local y conservación basada en área, en el marco de las OMEC (Otras Medidas Efectivas de Conservación basadas en el Área), figura aún no reconocida en la legislación nacional, pero que agrupa posibilidades relevantes para alcanzar a la Meta 3 del Marco Global de Biodiversidad. En el paisaje marino-costero de la Patagonia, dos figuras comunitarias de manejo sostenible cobran especial relevancia: (1) Espacios Costeros Marinos para Pueblos Originarios (ECMPO) y (2) Áreas de Manejo para la Explotación de Recursos Bentónicos (AMERB). Ambas requieren de comunidades fortalecidas técnica y organizativamente para asegurar impactos duraderos.

En el marco del proyecto Guardianes del Mar, se desarrollará un Encuentro de Líderes Emergentes de Comunidades Indígenas y Locales que forman parte de esta iniciativa, el cual reunirá a representantes de siete sitios costeros, con la participación de 16 personas en total. El evento se llevará a cabo en la ciudad de Puerto Montt, los días 19, 20 y 21 de noviembre de 2025.

El objetivo general de este encuentro es realizar un proceso formativo con el fin de entregar conocimientos aplicables y contextualizados que permitan a las y los participantes comprender mejor las dinámicas ecológicas, las herramientas de gestión, las oportunidades productivas vinculadas a la conservación marina y acciones de vigilancia comunitaria de las zonas costeras. De esta manera, se busca contribuir a la formación de actores locales emergentes más empoderados, capaces de participar activamente en la gobernanza de sus territorios y en la implementación de figuras de manejo como las AMERB, ECMPO y Áreas Marino Costeras Protegidas de Múltiples Usos.

En este contexto, el/la relator/a será responsable de impartir el módulo 3 “El mar... fuente agotable de recursos”, centrado en promover buenas prácticas para el uso sostenible de los recursos marino-costeros, incluyendo experiencias exitosas de comunidades que integran actividades extractivas y turísticas. El módulo busca fomentar la reflexión sobre los factores que determinan la sostenibilidad de las actividades locales y la identificación de oportunidades para diversificar medios de vida en armonía con la conservación.

Asimismo, integrará contenidos del módulo 4 “Vigilancia comunitaria: comunidades en acción”, orientados a fortalecer las capacidades locales para planificar y ejecutar acciones de monitoreo y control en zonas marino-costeras, en coordinación con los servicios públicos competentes. A través de la revisión de experiencias exitosas y ejercicios prácticos, las y los participantes identificarán estrategias comunitarias de vigilancia y elaborarán herramientas simples de planificación territorial que contribuyan a la protección efectiva de sus espacios de gestión y al fortalecimiento de la gobernanza local.

### **3. OBJETIVOS**

#### **Objetivo General**

Desarrollar e impartir los módulos formativos “El mar... fuente agotable de recursos” y “Vigilancia comunitaria: comunidades en acción”, en el marco del Programa Formativo del Encuentro del proyecto Guardianes del Mar, contribuyendo al fortalecimiento de las capacidades técnicas y organizativas de las y los participantes mediante la transmisión de conocimientos aplicados y pertinentes al contexto de la conservación marina y la gobernanza local, con énfasis en la planificación y ejecución de acciones de monitoreo y control comunitario en coordinación con los servicios públicos competentes.

Cada módulo se desarrollará en tres fases complementarias:

(1) Fase virtual previa: este bloque no contempla actividades virtuales, dado su carácter práctico y experiencial.

(2) Fase presencial (dentro de los 3 días): se realizará durante el Encuentro en Puerto Montt. El/la relator/a contará con 8 horas de docencia efectiva, centradas en talleres participativos y conversatorios orientados a la reflexión sobre buenas prácticas para el uso sostenible de los recursos marino-costeros, el desarrollo de actividades turísticas complementarias, y el fortalecimiento de estrategias de vigilancia comunitaria en coordinación con los servicios públicos competentes. Se espera que el/la relator/a facilite el intercambio de experiencias exitosas entre comunidades y promueva el análisis de los elementos que determinan la sostenibilidad de las actividades locales.

(3) Fase práctica: posterior al taller presencial, las y los participantes aplicarán los conocimientos en sus propias localidades, realizando ejercicios de análisis de sostenibilidad de sus actividades productivas y la elaboración de mapas de vigilancia comunitaria que identifiquen zonas críticas de control y monitoreo. El/la relator/a dedicará aproximadamente 6 horas a la revisión, retroalimentación y seguimiento remoto de estos trabajos aplicados, enviados por medios digitales.

Estas tres fases permiten asegurar la continuidad entre la teoría, la práctica guiada y la aplicación territorial, fortaleciendo las capacidades locales para la gestión sostenible y la protección comunitaria del maritorio.

### Objetivos Específicos

1. Diseñar y ajustar los contenidos y actividades pedagógicas del módulo asignado, en coherencia con la malla curricular general, asegurando su pertinencia territorial, cultural y de nivel formativo, en coordinación con el equipo de WWF Chile y el consultor académico responsable del programa formativo.
2. Preparar y disponer el material didáctico necesario (videos, presentaciones, guías, ejercicios u otros recursos) que facilite el aprendizaje y promueva la participación activa de las y los asistentes.
3. Impartir el módulo durante el encuentro, aplicando metodologías participativas y un lenguaje accesible que conecte los contenidos técnicos con las realidades y experiencias locales de las comunidades participantes.
4. Entregar el material didáctico final organizado, como producto de la consultoría, para su resguardo institucional y futuras réplicas del proceso formativo.

### 4. ACTIVIDADES

OBJETIVOS	ACTIVIDADES
1. Diseñar los contenidos y actividades pedagógicas del módulo asignado, en coherencia con la malla curricular general y en coordinación con el equipo de WWF Chile y el consultor académico responsable del programa formativo.	<ul style="list-style-type: none"><li>• Revisar la malla curricular general y los lineamientos metodológicos definidos por el consultor académico y WWF.</li><li>• Elaborar la planificación del módulo (contenidos, objetivos de aprendizaje, metodologías y tiempos).</li><li>• Coordinar reuniones con WWF Chile y el consultor académico para validar el diseño pedagógico y su pertinencia con los objetivos generales del programa.</li><li>• Incorporar sugerencias y observaciones derivadas de dichas reuniones en la versión final del plan del módulo.</li></ul>
2. Preparar y disponer el material didáctico necesario (videos, presentaciones, guías, ejercicios u otros recursos) que facilite	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diseñar materiales de apoyo adaptados al público objetivo (presentaciones, fichas de trabajo, videos, guías u otros).</li><li>• Asegurar que el lenguaje y los ejemplos sean pertinentes al contexto sociocultural y territorial de las comunidades participantes.</li></ul>

el aprendizaje y promueva la participación activa de las y los asistentes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Entregar borradores de los materiales a WWF Chile para revisión y validación previa al evento.</li> </ul>
3. Impartir el módulo durante el encuentro, aplicando metodologías participativas y un lenguaje accesible que conecte los contenidos técnicos con las realidades y experiencias locales de las comunidades participantes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Facilitar las sesiones presenciales y virtuales del módulo conforme al plan aprobado.</li> <li>Promover el diálogo, la reflexión y el intercambio de saberes entre participantes.</li> <li>Implementar actividades prácticas y ejercicios de aplicación vinculados al contenido técnico del módulo.</li> <li>Coordinar con el equipo organizador la logística necesaria para el desarrollo de las sesiones.</li> </ul>
4. Entregar el material didáctico final organizado, como producto de la consultoría, para su resguardo institucional y futuras réplicas del proceso formativo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Compilar y ordenar todos los materiales utilizados durante la capacitación (presentaciones, documentos, ejercicios, guías, recursos digitales).</li> <li>Incorporar eventuales mejoras o comentarios finales del equipo WWF.</li> <li>Entregar el producto final en formato digital, estructurado y rotulado según los lineamientos de WWF Chile.</li> </ul>

## 5. PRODUCTOS

**Producto 1:** Entregar material didáctico completo y ordenado correspondiente al módulo impartido.

1. Documento que incluya presentaciones, ejercicios, guías, recursos pedagógicos u otros elementos utilizados durante la capacitación.

El documento deberá incluir el diseño y los materiales de las tres fases del módulo:

(1) Fase virtual: presentaciones, videos o materiales teóricos.

(2) Fase presencial: actividades participativas, guías y ejercicios grupales.

(3) Fase práctica: trabajos de aplicación o ejercicios en terreno.

Este material deberá entregarse en formato digital a WWF Chile, para su resguardo institucional y posibles futuras réplicas del proceso formativo.

## 6. METODOLOGÍA

El/la relator/a trabajará en coordinación directa con el equipo de Gobernanza de WWF Chile y con el consultor académico responsable del programa formativo, asegurando la coherencia metodológica y técnica del módulo con la malla curricular general. Se mantendrá comunicación continua con WWF

Chile para la validación de contenidos, revisión de materiales y coordinación logística asociada al encuentro. Todos los productos y materiales generados en el marco de esta consultoría serán de uso exclusivo de WWF Chile y tendrán carácter confidencial.

El trabajo se realizará desde la quincena de octubre hasta finales de noviembre. El evento se llevará a cabo en la ciudad de Puerto Montt, los días 19, 20 y 21 de noviembre de 2025. Se requiere que el equipo consultor esté presente el día previo de que comience la actividad.

## **7. PERFIL DEL CONSULTOR**

- Profesional especialista en el desarrollo de modelos productivos para comunidades costeras
- Profesional del área de la pesca y/o el turismo, preferiblemente con experiencia en el desarrollo de ambos temas (pesca y turismo) en comunidades del borde costero.
- Profesional con experiencia práctica de trabajo en la Región de Los Lagos, Los Ríos y Aysén.
- Profesional con experiencia docente, preferiblemente en actividades de formación con personas de comunidades costeras.
- Profesional con disponibilidad de tiempo para atender las demandas del programa, particularmente para participar los 3 días de la fase presencial y revisar trabajos prácticos.

## **CALENDARIO DE ACTIVIDADES Y PRODUCTOS**

Actividades	Octubre	Noviembre
1. Entrega del diseño preliminar de las tres fases del módulo (virtual, presencial y práctica).	X	
2. Revisión del material y coordinación con el equipo de WWF Chile y el consultor académico responsable del programa formativo.	X	X
3. Entregar de producto 1 didáctico completo y ordenado correspondiente al módulo impartido finalizado el taller.		X

## **8. PRESUPUESTO**

El presupuesto disponible para la presente consultoría es de \$2.740.000 (dos millones setecientos cuarenta mil pesos chilenos), IVA y gastos operacionales incluidos.

## **9. POSTULACIÓN**

Los interesados deberán enviar:

- CV o perfil del equipo consultor.
- Propuesta técnica y metodológica.
- Propuesta económica detallada.

Se aceptarán propuestas en formato libre hasta 16 de octubre del 2025. Se recomienda condensar su propuesta en un documento breve de máximo 5 carillas de extensión, enviándolas a [tomas.acevedo@wwf.cl](mailto:tomas.acevedo@wwf.cl) con copia a [valentina.inostroza@wwf.cl](mailto:valentina.inostroza@wwf.cl). Se recomienda que su propuesta cuente con las siguientes secciones: (1) Introducción; (2) resumen de antecedentes curriculares y experiencia del consultor a cargo; (3) propuesta metodológica para el desarrollo del producto solicitado; (4) presupuesto total en pesos, con desglose para cada uno de los productos solicitados, detalle de posibles gastos anticipados (en caso de requerirlos), costos administrativos y horas de trabajo del consultor. Además, deberá adjuntar en documentos aparte, el Currículum Vitae del consultor participante. Se estima un inicio de la consultoría la última semana de octubre del 2025.

Enviar las propuestas a Tomás Acevedo, [tomas.acevedo@wwf.cl](mailto:tomas.acevedo@wwf.cl) con copia a [valentina.inostroza@wwf.cl](mailto:valentina.inostroza@wwf.cl) hasta el 19 de octubre del 2025 a las 23:59 hrs.

WWF Chile se reserva el derecho de aceptar o rechazar propuestas según el cumplimiento de los criterios establecidos.