

RESUMEN

## TRAZANDO EL RUMBO:

Cooperación regional para un futuro marítimo sostenible y resiliente

FEBRERO 2026

Organiza:



RACE TO ZERO



OCEANS5

MANUIA



Colabora:



# ÍNDICE

- 1. Introducción**
- 2. Gobernanza y avances nacionales**
- 3. IMO: avances y postura de México**
- 4. Sesión: brechas, prioridades, vías de colaboración y próximos pasos de México**
- 5. Conclusiones**

# INTRODUCCIÓN

---

Organiza:



Colabora:



# INTRODUCCIÓN

---

El transporte marítimo es un sector crucial para el comercio internacional, responsable de aproximadamente el **10% de las emisiones globales de gases de efecto invernadero** (GEI) del sector transporte ([Fourth Greenhouse Gas Study, IMO, 2020](#)). La transición hacia la descarbonización del sector marítimo y portuario ya no es un tema a futuro, sino una urgencia del presente que requiere orientar **decisiones de inversión, infraestructura y políticas públicas**.

Para abordar este reto, diversos actores del **sector público, privado, académico y de la sociedad civil** se reunieron en un diálogo de alto nivel bajo las reglas de *Chatham House*. El objetivo fue trazar una ruta hacia un futuro marítimo sostenible, identificando los avances y los retos para la competitividad de México y la región.

México ocupa una posición estratégica en este proceso, no solo por su relevancia geográfica y volumen de comercio, sino también por los avances recientes en política marítima, planificación estratégica e infraestructura portuaria. La transición hacia un sector marítimo descarbonizado fue abordada no solo como un imperativo ambiental, sino como una oportunidad para fortalecer cadenas logísticas, atraer inversión, desarrollar nuevas capacidades productivas y consolidar liderazgo regional.

El presente documento sintetiza los principales puntos discutidos, estructurados conforme a los ejes abordados en el diálogo y sin atribución individual.



# GOBERNANZA Y AVANCES NACIONALES

---

Organiza:



RACE TO ZERO

UNITED NATIONS  
FOUNDATION

OCEANS5

MANUIA!



Colabora:



INSTITUTE OF  
THE AMERICAS.

## AVANCES REGULATORIOS Y DE PLANIFICACIÓN

Uno de los ejes centrales del diálogo fue la necesidad de fortalecer la coordinación institucional. A nivel nacional, se reconoció que el país ha dado pasos significativos en la creación de un marco normativo y de planeación:

- **NDC 3.0:** La actualización de la Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC 3.0) establece un compromiso hacia las emisiones netas cero para la década de 2050, integrando y reconociendo de manera más clara las emisiones del sector marítimo ([UNFCCC, 2025](#)).
- **Políticas Nacionales:** México cuenta con la Política Nacional Marítima ([CESNAV, 2025](#)) y la Política Nacional para el Manejo Sustentable de Mares y Costas de México ([SEMAR, 2025](#)) las cuales buscan el desarrollo ordenado y sostenible del sector.
- **Estrategia y planes de descarbonización:** Se cuenta ya con una Estrategia Nacional de Descarbonización de Puertos ([SEMAR, 2024](#)) publicada recientemente, así como con el desarrollo en curso de un Plan de Acción Nacional ([IMO, 2025](#)) apoyado por programas internacionales de cooperación, el cual busca reducir las emisiones sin comprometer la competitividad.
- **Hoja de ruta del sector privado:** Instrumento estratégico fruto de la alianza entre CAMEINTRAM, WWF México y el Instituto de las Américas, la hoja de ruta orienta la transición energética del sector marítimo en México mediante el establecimiento de metas claras y 26 estrategias específicas ([WWF, 2025](#)).
- **Inventarios de emisiones:** Se destacó el avance en la construcción de sistemas de estimación de emisiones portuarias y la importancia de mantener actualizados los inventarios nacionales como base para la toma de decisiones y el cumplimiento de compromisos internacionales.



# IMO: AVANCES Y POSTURA DE MÉXICO

---

Organiza:



RACE TO ZERO

UNITED NATIONS  
FOUNDATION

OCEANS5

MANUIA



Colabora:



INSTITUTE OF  
THE AMERICAS

## ESTADO DEL MARCO ACTUAL

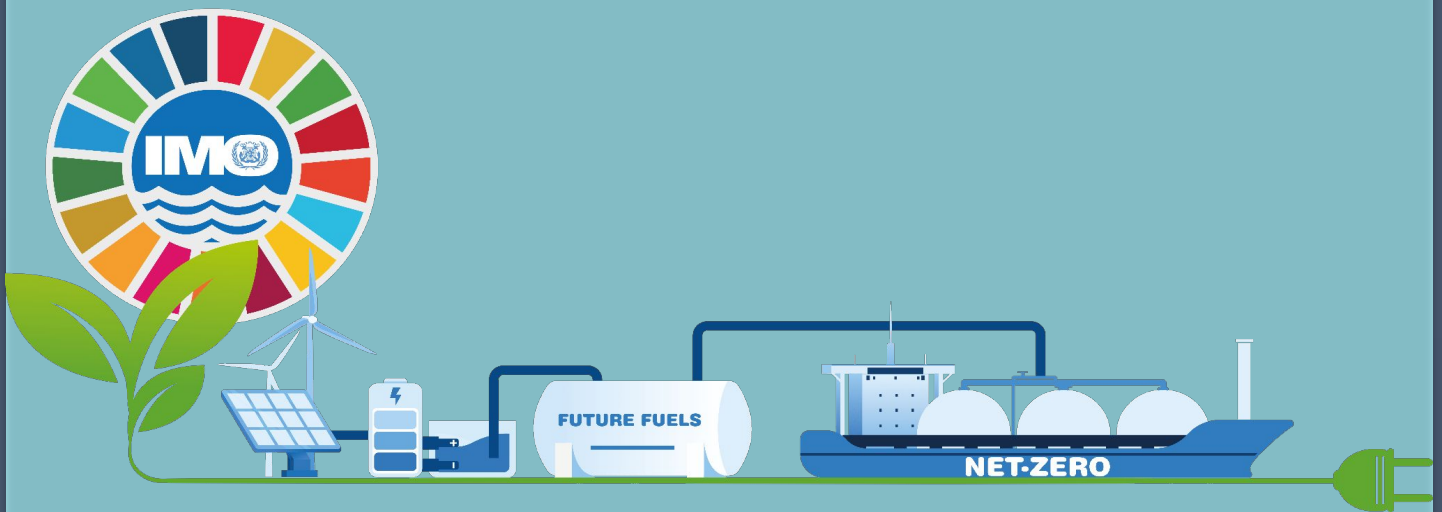
Durante el diálogo se revisó el estado actual de las negociaciones en la Organización Marítima Internacional (OMI) en torno al **Marco de Emisiones Netas Nulas** y la estrategia revisada de reducción de gases de efecto invernadero.

Se destacó que:

- Existen metas progresivas de reducción de emisiones hacia 2050.
- El componente económico del Marco ha enfrentado retrasos derivados de tensiones geopolíticas y desacuerdos sobre el ritmo de implementación, lo que ha pospuesto decisiones clave originalmente previstas para 2025.
- Persisten debates sobre certificación de combustibles y gobernanza del fondo global.
- Las decisiones multilaterales influyen directamente en inversiones, competitividad y planificación energética.

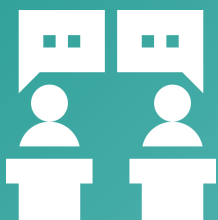
Asimismo, se subrayó que los mercados ya están enviando señales regulatorias independientes del ritmo de la OMI, incluyendo esquemas de precio al carbono en otras regiones que impactan las exportaciones y el transporte marítimo internacional.

Se coincidió en que México debe prepararse estratégicamente ante este escenario, más allá de la velocidad del consenso multilateral.



# Negociaciones de la OMI

## RETRASO DE LAS NEGOCIACIONES



El proceso se pausó y votó a retomar las negociaciones en octubre 2026 por la fuerte oposición de Estados Unidos, que en octubre endureció su postura y anunció **posibles medidas comerciales contra los países que apoyaran el Marco**. Esto profundizó la división y llevó a aplazar la votación por un año, pese a que **más del 70% de la flota mundial estaba en condiciones de respaldarlo en abril**. Aunque la flota de Estados Unidos no es determinante en tonelaje por sí misma, su influencia política incidió en países dependientes como Liberia, Panamá y las Islas Marshall, **frenando la adopción**.

## POSTURA MÉXICO EN LAS NEGOCIACIONES



- México ha desempeñado un rol de puente y liderazgo, aprovechando oportunidades de la transición energética.
- México no es signatario del Anexo VI de MARPOL y no tiene derecho a voto en sus enmiendas. Sin embargo, los buques de mexicanos que operan internacionalmente deben cumplir con las disposiciones aplicables.
- La delegación mexicana respaldó que no se retrasará la adopción del Marco de Emisiones Netas Nulas, apoyando el avance de las medidas pese a posiciones divergentes de otros Estados.
- Por su ubicación estratégica en rutas transpacíficas, México puede consolidarse como centro logístico de nuevos combustibles para Centroamérica y el Caribe, con alto potencial económico.

# SESIÓN:

Brechas, prioridades, vías de  
colaboración y próximos pasos de  
México

---

Organiza:



RACE TO ZERO



OCEANS5

MANUIA



Colabora:



## APERTURA

Para estructurar el diálogo abierto y colaborativo, la sesión se centró en tres dimensiones principales y preguntas guía. **El objetivo central no fue únicamente identificar qué se necesita para descarbonizar el sector, sino enfocarse en "los cómo"**:

- Cómo alcanzar los incentivos financieros.
- Cómo fomentar el marco regulatorio.
- Cómo implementar los cambios tecnológicos necesarios desde la operación misma.

## PREGUNTAS GUÍA DE LA SESIÓN



¿Qué iniciativas y acciones concretas ya se están implementando en México para fortalecer un sector marítimo más sostenible y resiliente, y qué avances tempranos pueden destacarse?



¿Qué desafíos de coordinación persisten entre el sector público, la industria, los actores energéticos y financieros, y qué tipos de articulación podrían contribuir a acelerar la implementación en el corto plazo?



¿En qué ámbitos la experiencia de México podría aportar referencias útiles para fortalecer el diálogo y el intercambio regional, y qué oportunidades de colaboración regional entre México y Centroamérica deberían impulsarse?

# HALLAZGOS CLAVES

---

## Gobernanza y articulación institucional

Aunque se han realizado foros y diálogos sobre la descarbonización marítima, se identificó la ausencia de una instancia formal que coordine de manera permanente el trabajo interinstitucional. En ese contexto, se planteó la **creación de un grupo de trabajo bajo la Comisión Intersecretarial de Desarrollo Marítimo (SIDEMAR)**, liderada por la Secretaría de Marina, que integre a Hacienda, SEMARNAT y SRE, con el objetivo de abordar desafíos regulatorios específicos, incluido el tratamiento fiscal aplicable a combustibles.

Asimismo, se destacó la necesidad de **incorporar activamente al sector energético en la discusión**, involucrando a SENER, PEMEX y CFE para asegurar la viabilidad técnica y operativa del abastecimiento de combustibles de menor emisión. Se enfatizó que sin la participación de las entidades responsables del suministro energético nacional, la transición difícilmente podrá traducirse en medidas concretas.

## Arquitectura fiscal y habilitadores económicos

- **Tratamiento del IEPS:** Se señaló que el diseño actual del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) representa un obstáculo para el uso de biodiesel en el sector, ya que responde principalmente a una lógica automotriz. Se planteó revisar el marco vigente para permitir esquemas de exención o acreditación cuando el combustible sea para uso marítimo.
- **Financiamiento de la cadena de suministro:** Se identificó el financiamiento como uno de los principales retos para desarrollar combustibles alternativos. Se destacó la importancia de comprender integralmente la cadena de producción para definir dónde los incentivos pueden ser más estratégicos y se propuso involucrar a la banca y a áreas de crédito público en futuros espacios de diálogo.

## Sustentabilidad ampliada y enfoque ecosistémico

- **Colisiones con ballenas y separadores marítimos:** Se destacó el riesgo de colisiones entre embarcaciones y grandes mamíferos marinos, así como la importancia de medidas como los esquemas de separación de tráfico marítimo. Se mencionó la experiencia de Panamá en el desarrollo de estudios técnicos como referencia regional. Asimismo, se señaló que la reducción de velocidad (por debajo de 10 nudos) constituye una medida eficaz para disminuir colisiones, con co-beneficios en reducción de emisiones y ruido submarino.

# HALLAZGOS CLAVES

---

- **Aguas de lastre:** Se advirtió que el impacto del transporte marítimo va más allá de las emisiones atmosféricas. La gestión inadecuada de aguas de lastre puede introducir especies invasoras que alteran ecosistemas locales y generan impactos ambientales significativos.
- **Gestión de plásticos y economía circular:** Se visibilizó la problemática de residuos sólidos en mares y costas, y se discutieron iniciativas de economía circular que transforman materiales recuperados en productos de valor, generando beneficios ambientales adicionales.
- **Biocombustibles y calidad del aire:** Se señaló que la evaluación de combustibles alternativos debe considerar no sólo la reducción de CO<sub>2</sub>, sino también posibles impactos en calidad del aire y salud pública, incluyendo emisiones de compuestos que pueden contribuir a la formación de ozono.

## Estudios, estrategias y avances nacionales

- **Plan de Acción Nacional para la descarbonización:** Se destacó el desarrollo en curso de un instrumento orientado a estructurar medidas concretas para el sector marítimo alineado con los compromisos climáticos nacionales.
- **Hoja de ruta de la industria (CAMEINTRAM):** Se mencionó que el sector privado ha avanzado en la definición de estrategias propias para la reducción de emisiones, contribuyendo con insumos técnicos al debate nacional.
- **Estrategia nacional de movilidad eléctrica:** Se señaló que esta estrategia incorpora acciones en recintos portuarios, lo que permite articular la agenda marítima con procesos más amplios de transición energética.
- **Estudio sobre el Anexo VI de MARPOL:** Se informó sobre un análisis en curso para identificar barreras regulatorias y ajustes normativos necesarios en caso de adherir, con el objetivo de contar con una hoja de ruta clara.
- **Inventarios de emisiones:** Se resaltó el avance en sistemas de estimación de emisiones portuarias y la importancia de mantenerlos actualizados como base para la toma de decisiones. Asimismo, se planteó la necesidad de incorporar progresivamente las emisiones que ocurren a lo largo del trayecto logístico, dado que una parte significativa aún no se encuentra plenamente contabilizada.

## Competitividad internacional y presión regulatoria externa

- **Implicancias de no adherirse al Anexo VI de MARPOL:** Se discutieron las implicaciones estratégicas de no estar suscrito al Anexo VI, particularmente en relación con estándares internacionales de combustibles y competitividad portuaria. Se señaló que esta situación puede influir en decisiones de abastecimiento por parte de buques internacionales y generar efectos económicos asociados al desvío de servicios logísticos.

## HALLAZGOS CLAVES

---

- **Regulaciones externas y señales de precio:** Se destacó que regulaciones como FIT 55 en Europa ya están incorporando costos asociados a emisiones del transporte marítimo (del orden de 90 USD por tonelada), lo que introduce presiones adicionales sobre las cadenas logísticas. También se mencionó la posibilidad de que otras jurisdicciones adopten medidas similares.
- **Exigencias del mercado y sector privado:** Se señaló que iniciativas privadas, como la Zero Emission Maritime Buyers Alliance, están incorporando criterios de reducción de emisiones en procesos de contratación, lo que favorece a navieras que puedan demostrar avances sustantivos en descarbonización.

### Soluciones tecnológicas

- Se mencionaron **tecnologías de captura de carbono**, tanto química como biológica, así como sistemas de eficiencia energética aplicables en puertos y embarcaciones, destacando su potencial para contribuir a la reducción de emisiones.
- Se discutió el uso de **energías limpias y microredes** en determinadas rutas y contextos específicos, señalando que existen experiencias internacionales que podrían servir como referencia para su implementación.
- Se enfatizó que la disponibilidad de soluciones tecnológicas no es el principal límite, sino la necesidad de contar con **condiciones regulatorias y administrativas que permitan su adopción y escalamiento.**

# CONCLUSIONES

---

Organiza:



Colabora:



## CONCLUSIONES

México se encuentra en un momento definitorio para el sector marítimo portuario, en el que ya no basta con instalar la descarbonización en la agenda, **sino que se requiere avanzar con una mirada sistémica e integral**. La sesión permitió reconocer avances concretos, como una agenda nacional en construcción, interés en fortalecer la articulación interinstitucional y un creciente compromiso del sector privado. Con una posición estratégica en el comercio internacional y regional, y oportunidades vinculadas a combustibles verdes, el país cuenta con bases sólidas para avanzar. En este contexto, se identificaron dimensiones estratégicas clave para destrabar el progreso y pasar de la ambición a la consolidación de avances concretos.



### Coordinación Interinstitucional

La discusión evidenció que avanzar en la descarbonización del sector marítimo requiere una articulación más estructurada entre las autoridades competentes y el sector privado. Más allá de iniciativas aisladas, se señaló la importancia de consolidar mecanismos formales de coordinación que permitan dar continuidad técnica a la agenda y abordar de manera integral los desafíos regulatorios, fiscales y energéticos identificados.



### Habilitadores económicos y regulatorios

Se señaló que la transición del sector marítimo requiere ajustes en instrumentos fiscales, financieros y regulatorios para permitir la adopción efectiva de combustibles y tecnologías de menor emisión. La revisión de tratamientos impositivos y la necesidad de mecanismos de financiamiento adecuados fueron identificadas como prioridades para viabilizar la implementación.



### Cooperación Regional

Se destacó la importancia de fortalecer la cooperación regional como parte de la estrategia de descarbonización marítima. México ha avanzado en la proyección internacional de su política marítima y en espacios de coordinación técnica, lo que ofrece una base para profundizar el intercambio de experiencias y capacidades. Consolidar esta articulación puede contribuir a una transición más coordinada en América Latina.

RESUMEN

## TRAZANDO EL RUMBO:

Cooperación regional para un futuro marítimo sostenible y resiliente

FEBRERO 2026

Organiza:



RACE TO ZERO



OCEANS5

MANUIA



Colabora:

